



Facultatea
de
Științe
Econômice

UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
-F S E-

Str. Universității nr. 1-3, Cod. 410087 Oradea, Bihor,
Telefon: secretariat: 0259-408276, 0259-408407, decanat: 0259-408109;
Fax: 0259-408409

<http://steconomice.uoradea.ro>; e-mail: steconomice@uoradea.ro

Candidatura pentru funcția de Director de Departament

PROGRAM MANAGERIAL

în vederea candidaturii la funcția de
Director al Departamentului de ECONOMIE
(2012 - 2016)

conf.univ.dr. Olimpia-Iuliana BAN





Facultatea
de
Științe
Economice

UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
-F S E-

Str. Universității nr. 1-3, Cod. 410087 Oradea, Bihor,
Telefon: secretariat: 0259-408276, 0259-408407, decanat: 0259-408109;
Fax: 0259-408409

<http://steconomice.uoradea.ro>; e-mail: steconomice@uoradea.ro

Numele și prenumele: BAN Olimpia-Iuliana
Data și locul nașterii: 23.02.1974, Oradea, jud. Bihor
Profesia și funcția actuală: Economist, Conferențiar universitar, Director
interimar al Departamentului de Economie
Locul de muncă: Facultatea de Științe Economice, Universitatea din
Oradea

Experiența managerială care să susțină candidatura pentru funcția solicitată:

- septembrie 2012-prezent Director interimar al Departamentului de Economie;
- 2008-2011- Șef Catedra de Economie;
- 2010-prezent- Manager Teritorial Proiectul PRACTeam;



Facultatea
de
Științe
Economice

UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
-F S E-

Str. Universității nr. 1-3, Cod. 410087 Oradea, Bihor,
Telefon: secretariat: 0259-408276, 0259-408407, decanat: 0259-408109;
Fax: 0259-408409

<http://steconomice.uoradea.ro>; e-mail: steconomice@uoradea.ro

„Un manager eficient, vizionar și impregnat de valori umanitare, trebuie:

- să fie purtător de sens (trebuie, mai întâi, să știe încotro să se îndrepte, ce vrea să realizeze și să transmită acest lucru colaboratorilor săi);
- să acorde atenție la ceea ce observă, mai ales cu privire la persoanele și la mesajele provenind din mediul său extern;
- să fie flexibil atât în acțiunea propriu-zisă, cât și în activitatea de comunicare.”

(Jean-Marc Sauret, *Managementul postmodern*, Editura C.H. Beck, București, 2012)

CUPRINS

I. Misiunea și obiectivele Departamentului de Economie

II. Procesul educațional

III. Programele de studii

IV. Cercetarea științifică

V. Managementul Departamentului

VI. Baza materială



UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
-F S E-

Str. Universității nr. 1-3, Cod. 410087 Oradea, Bihor,
Telefon: secretariat: 0259-408276, 0259-408407, decanat: 0259-408109;
Fax: 0259-408409

<http://steconomice.uoradea.ro>; e-mail: steconomice@uoradea.ro

I. Misiunea și obiectivele Departamentului de Economie

Programul managerial propus este în perfectă concordanță și armonie cu misiunea și obiectivele Departamentului de Economie și misiunea stabilită a programelor de studii gestionate.

Departamentul de Economie din cadrul Facultății de Științe Economice, Universitatea din Oradea gestionează în prezent:

- un program de licență, domeniul *Administrarea afacerilor*, specializarea *Economia comerțului, turismului și serviciilor*, forma de învățământ zi și ID;
- două programe de master, domeniul *Administrarea afacerilor*, specializările: *Economia și administrarea afacerilor în turism și industria ospitalității* și *Administrarea afacerilor regionale* forma de învățământ zi și
- un program de doctorat, domeniul „Economie” în cadrul Școlii doctorale „Științe Sociale”, cu IOSUD Universitatea din Oradea.

Misiunea Departamentului de Economie este aceea de gestionare în cele mai bune condiții de eficiență a resurselor umane, materiale și financiare în scopul oferirii de servicii educaționale de înaltă calitate, cu respectarea legilor în vigoare, a cerințelor de pe piața muncii și a tendințelor manifestate în spațiul educațional european.

În corelație cu misiunea departamentului este gândită și misiunea programelor de studii gestionate.

Programul de studii universitare de licență *Economia comerțului, turismului și serviciilor* are o misiune didactică și de cercetare științifică formulată în concordanță cu misiunea Facultății de Științe Economice și a Departamentului de Economie. Misiunea didactică și de cercetare științifică a programului de studii universitare de licență *Economia comerțului, turismului și serviciilor* este aceea de a pregăti specialiști de elită pentru piața muncii, asigurând absolvenților o pregătire temeinică, riguroasă și interdisciplinară care îmbină aspectele teoretice și aplicative, prin oferirea de cunoștințe, abilități și competențe în domeniul general Științe Economice, domeniul *Administrarea afacerilor*, specializarea *Economia comerțului, turismului și serviciilor*.

Misiunea programului de studii *Economia comerțului, turismului și serviciilor* o reprezintă formarea unei categorii de specialiști în domeniul administrării afacerilor, care să își aducă aportul la dobândirea avantajului competitiv pe piață pentru organizațiile în care vor lucra în calitate de specialiști în domeniul comerțului, turismului și serviciilor și să fie capabili să îndeplinească cu succes sarcini operaționale aferente posturilor din domeniul larg al serviciilor.



UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
-F S E-

Str. Universității nr. 1-3, Cod. 410087 Oradea, Bihor,
Telefon: secretariat: 0259-408276, 0259-408407, decanat: 0259-408109;
Fax: 0259-408409

<http://steconomice.uoradea.ro>; e-mail: steconomice@uoradea.ro

Misiunea programului de masterat *Administrarea afacerilor regionale* o reprezintă în primul rând formarea de specialiști în administrarea afacerilor, capabili să răspundă nevoilor sectorului privat de inițiere și dezvoltare a afacerilor la nivel regional, dar și nevoilor sectorului public de elaborare și gestionare de proiecte, programe, strategii, politici de stimulare a antreprenoriatului în contextual dezvoltării regionale.

Scopul fundamental al programului de masterat *Administrarea afacerilor regionale* este acela de a oferi cea mai bună formare la nivel de masterat în domeniul *Administrării afacerilor*, prin transmiterea către masteranzi într-un mod elevat, atractiv și profesional, a unor informații, cunoștințe și abilități, care să le asigure dobândirea competențelor generale și specifice corespunzătoare, astfel încât absolvenții să răspundă cerințelor de pe piața muncii.

Obiectivele programului de masterat *Administrarea afacerilor regionale* se integrează perfect obiectivelor stabilite prin planurile manageriale și operaționale ale Departamentului de Economie.

Misiunea Departamentului de Economie va fi atinsă prin îndeplinirea următoarelor obiective, care se constituie în piloni ai planului managerial:

1. Susținerea eficacității procesului educațional. Se va urmări corelarea permanentă a curriculei universitare cu cerințele învățământului superior din Spațiul European, cu cerințele pieței muncii, în concordanță cu standardele de calitate impuse la nivel național. Dezvoltarea și promovarea unor programe de studii competitive va determina creșterea numărului de studenți la specializările gestionate, în corelație cu resursele umane ale Departamentului și perspectivele dorite de dezvoltare. Constituirea bugetului anual al Departamentului impune implementarea unui management financiar prin care să se urmărească atragerea de resurse financiare la nivelul Departamentului, orientate în principal în direcția recompensării resurselor umane din Departament.

2. Dezvoltarea și consolidarea programelor de studii. Dezvoltarea și consolidarea programelor de studii urmărește linia logică a domeniilor de studiu gestionate de Departament: domeniul *Economie* și domeniul *Administrarea afacerilor*, pe cele trei cicluri de învățământ. Obiectivul central pentru programele din cele două cicluri, licență și masterat în domeniul *Administrarea afacerilor* este acela de poziționare în clasa A conform ierarhizării la nivelul domeniului de studii *Administrarea afacerilor*. Pentru domeniul de studii *Administrarea afacerilor*, unde există programe în ciclul I și II se va ținti acreditarea unei Școlii doctorale. În Școala doctorală „Științe Sociale” funcționează domeniul „Economie”, pentru care consolidarea presupune acreditarea unor programe în ciclul I și II.



Facultatea
de
Științe
Econômice

UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
-F S E-

Str. Universității nr. 1-3, Cod. 410087 Oradea, Bihor,
Telefon: secretariat: 0259-408276, 0259-408407, decanat: 0259-408109;
Fax: 0259-408409

<http://steconomice.uoradea.ro>; e-mail: steconomice@uoradea.ro

Toate direcțiile de dezvoltare vor ține cont de contextul de dezvoltare al Facultății de Științe Economice, a Universității din Oradea.

3. Stimularea cercetării științifice de înaltă calitate. Obiectivul de poziționare a programelor de studii din domeniul Administrarea afacerilor în clasa A de ierarhizare a domeniilor, impune concentrarea și direcționarea eforturilor de cercetare științifică la nivel de Departament. Se va urmări stimularea cercetării științifice prin încurajarea participării cadrelor didactice titulare și a studenților doctoranzi în domeniul „Economie” la manifestări științifice prestigioase, pe tematica de cercetare agreată la nivel de departament. Competitivitatea activității de cercetare științifică la nivel de Departament va fi susținută prin atragerea unor cadre didactice tinere, absolvenți meritorii, a studenților, masteranzilor și doctoranzilor, a reprezentanților mediului de afaceri. Se vor urmări colaborări și parteneriate cu universități din țară și străinătate pentru atragerea de resurse financiare care să susțină proiecte de cercetare comune. Se va urmări atragerea în continuare de proiecte de cercetare–dezvoltare, obținute prin competiție pe bază de contract/grant în țară și străinătate pentru creșterea vizibilității și prestigiului științific al membrilor Departamentului.

4. Adoptarea unui stil managerial promotor de valori. Managementul la nivel de departament se va centra pe consultarea reală a membrilor Consiliului Departamentului, ca organism investit cu sarcini precise la nivel de Departament prin Carta Universității din Oradea și Legea educației naționale în vigoare. Scopul urmărit este cultivarea unei atmosfere academice colaborative, urmărind cooperarea, comunicarea și susținerea reciprocă între membrii Departamentului, comunicarea și colaborarea cu ceilalți membri ai Facultății de Științe Economice. Dezvoltarea colectivului Departamentului va fi urmărită în direcțiile strategice pe care Departamentul le are, promovarea unei politici de susținere a calității și recompensare a performanței în activitatea didactică și științifică. Planificarea activității la nivel de Departament va fi concretizată în *Planul strategic al Departamentului și Planurile operaționale*.

5. Dezvoltarea și îmbunătățirea bazei materiale. Se va urmări o mai bună administrare a spațiilor ardate Departamentului și atragerea de alte spații de lucru pentru nevoile membrilor Departamentului. Se va viza o valorificare mai bună a celor trei laboratoare care aparțin Departamentului, prin utilizarea adecvată a echipamentelor de care dispun și prin completarea loc cu softuri didactice și profesionale.



Facultatea
de
Științe
Economice

UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
-F S E-

Str. Universității nr. 1-3, Cod. 410087 Oradea, Bihor,
Telefon: secretariat: 0259-408276, 0259-408407, decanat: 0259-408109;
Fax: 0259-408409
<http://steconomice.uoradea.ro>; e-mail: steconomice@uoradea.ro

II. Procesul educațional

1. Susținerea eficacității procesului educațional. Se va urmări corelarea permanentă a curriculei universitare cu cerințele învățământului superior din Spațiul European, cu cerințele pieței muncii, în concordanță cu standardele de calitate impuse la nivel național. Dezvoltarea și promovarea unor programe de studii competitive va determina creșterea numărului de studenți la specializările gestionate, în corelație cu resursele umane ale Departamentului și perspectivele dorite de dezvoltare. Constituirea bugetului anual al Departamentului impune implementarea unui management financiar prin care să se urmărească atragerea și gestiunea de resurse financiare la nivelul Departamentului, orientate în principal în direcția recompensării resurselor umane din Departament.

Acțiunile preconizate privesc:

- compatibilizarea curriculei universitare cu cea a programelor de *Administrarea afacerilor* din Uniunea Europeană, în corelație cu standardelor ARACIS și resursele umane ale Departamentului;
- proiectarea planurilor de învățământ în vederea asigurării, prin disciplinele incluse, a competențelor profesionale și transversale necesare unui economist specializarea *Economia comerțului, turismului și serviciilor*, în corelație cu OMECTS nr. 5703/2011 privind implementarea Cadrului național al calificărilor din învățământul superior și standardele RNCIS (http://www.rncis.ro/portal/page?_pageid=54,1&_dad=portal&_schema=PORTAL);
- actualizarea și completarea Fișelor de disciplină a membrilor titulari ai Departamentului dar și a colaboratorilor care sunt coordonatori de discipline la specializarea *Economia comerțului, turismului și serviciilor*, în conformitate cu cerințele RNCIS și reflectarea în aceste fișe a colaborării strânse și eficiente cu mediul de afaceri;
- monitorizarea calității activității didactice prin autoevaluare, evaluare internă și evaluarea făcută de studenți;
- creșterea numărului de studenți și masteranzi de la programele gestionate de departament pentru a susține ritmul ascendent firesc înregistrat în anii premergători crizei economico-financiare;



Facultatea
de
Științe
Economice

UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
-F S E-

Str. Universității nr. 1-3, Cod. 410087 Oradea, Bihor,
Telefon: secretariat: 0259-408276, 0259-408407, decanat: 0259-408109;
Fax: 0259-408409

<http://steconomice.uoradea.ro>; e-mail: steconomice@uoradea.ro

- promovarea programelor de studii gestionate prin stabilirea și întărirea legăturilor cu unități din învățământul preuniversitar din regiune, ca principală bază de selecție a candidaților pentru studiile superioare;
- creșterea gradului de promovabilitate a studenților și masteranzilor în anii superiori pentru păstrarea consistenței numerice a grupelor de la debutul ciclului de pregătire, precum și creșterea promovabilității la examenele de finalizare a studiilor;
- creșterea gradului de angajabilitate a absolvenților în domeniul absolvit (*Administrarea afacerilor*), prin transmiterea acestora a competențelor necesare dar și o strânsă colaborare cu mediul de afaceri prin programele de practică și internship (creșterea ponderii în total absolvenți de la 40% la 70-80% atât pentru absolvenții de licență cât și pentru cei de master);
- sporirea numerică a parteneriatelor cu mediul de afaceri și extinderea colaborărilor cu reprezentanți din străinătate pentru realizarea practicii de specialitate de la programele gestionate, în cele mai avantajoase condiții pentru studenți și masteranzi;
- creșterea ponderii și importanței stagiului de Practică prin extinderea duratei, prin particularizarea în concordanță cu posturile din COR aferente specializărilor și continuarea cu stagii de internship;
- gestionarea riguroasă a resurselor financiare ale Departamentului.

III. Programele de studii

2. Dezvoltarea și consolidarea programelor de studii. Dezvoltarea și consolidarea programelor de studii va urmări linia logică a domeniilor de studiu gestionate de Departament: domeniul *Economie* și domeniul *Administrarea afacerilor*, pe cele trei cicluri de învățământ. Obiectivul central pentru programele din cele două cicluri, licență și masterat în domeniul *Administrarea afacerilor* este acela de poziționare în clasa A conform ierarhizării la nivelul domeniului de studii *Administrarea afacerilor*. Pentru domeniul de studii *Administrarea afacerilor*, unde există programe în ciclul I și II se va ținti acreditarea unei Școlii doctorale. În Școala doctorală „Științe Sociale” funcționează domeniul „Economie”, pentru care consolidarea presupune acreditarea unor programe în ciclul I și II.

Toate direcțiile de dezvoltare vor ține cont de contextul de dezvoltare a Facultății de Științe Economice, a Universității din Oradea.

Acțiunile preconizate privesc:

- asigurarea legalității, compatibilității, calității și oportunității programelor de studii;



Facultatea
de
Științe
Economice

UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
-F S E-

Str. Universității nr. 1-3, Cod. 410087 Oradea, Bihor,
Telefon: secretariat: 0259-408276, 0259-408407, decanat: 0259-408109;
Fax: 0259-408409
<http://steconomice.uoradea.ro>; e-mail: steconomice@uoradea.ro

- recreditarea programului de masterat supus evaluării, respectiv programul *Economia și administrarea afacerilor în turism și industria ospitalității*;
- analiza posibilității propunerii unui nou program de licență în domeniul Economie, pentru susținerea dezvoltării Școlii doctorale;
- analiza oportunității înființării de noi specializări pe domeniul departamentului sau prin colaborare cu alte departamente ale facultății sau ca urmare a colaborării cu alte facultăți/universități (masterat interdisciplinar);
- poziționarea în clasa A a programelor și domeniilor gestionate de Departamentul de Economie;

IV. Cercetarea științifică

3. Stimularea cercetării științifice de înaltă calitate. Obiectivul de poziționare a programelor de studii din domeniul Administrarea afacerilor în clasa A de ierarhizare a domeniilor, impune concentrarea și direcționarea eforturilor de cercetare științifică la nivel de Departament. Se va urmări stimularea cercetării științifice prin încurajarea participării cadrelor didactice titulare și a studenților doctoranzi în domeniul „Economie” la manifestări științifice prestigioase, pe tematica de cercetare agreată la nivel de departament. Competitivitatea activității de cercetare științifică la nivel de Departament va fi susținută prin atragerea unor cadre didactice tinere, absolvenți meritorii, a studenților, masteranzilor și doctoranzilor, a reprezentanților mediului de afaceri. Se vor urmări colaborări și parteneriate cu universități din țară și străinătate pentru atragerea de resurse financiare care să susțină proiecte de cercetare comune. Se va urmări atragerea în continuare de proiecte de cercetare-dezvoltare, obținute prin competiție pe bază de contract/grant în țară și străinătate pentru creșterea vizibilității și prestigiului științific al membrilor Departamentului.

Acțiunile preconizate privesc:

- încurajarea constituirii de echipe de cercetare în cadrul Departamentului pentru inițierea, depunerea și câștigarea de proiecte în competițiile naționale și internaționale (CNCSIS, ESPON 2013, PC7 etc);
- atragerea în proiectele de cercetare a studenților, masteranzilor și doctoranzilor prin organizarea de manifestări științifice dedicate acestora și antrenarea în cercurile studențești ale departamentului;
- asigurarea reprezentativității domeniului și a facultății la olimpiadele organizate în cadrul AFER, precum și la alte manifestări științifice organizate la nivel național;



Facultatea
de
Științe
Economice

UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
-F S E-

Str. Universității nr. 1-3, Cod. 410087 Oradea, Bihor,
Telefon: secretariat: 0259-408276, 0259-408407, decanat: 0259-408109;
Fax: 0259-408409

<http://steconomice.uoradea.ro>; e-mail: steconomice@uoradea.ro

- colaborarea cu mediul de afaceri local și regional pentru conceperea și implementarea de proiecte de cercetare-dezvoltare dar și pentru adaptarea conținuturilor planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină la cerințele mediului economic competitiv;
- încurajarea cadrelor didactice titulare și asociate în direcția finalizării tezelor de doctorat și a urmării de programe postdoctorale;
- încurajarea participării membrilor departamentului la conferințe internaționale din țară și străinătate;
- participarea membrilor Departamentului la organizarea conferinței științifice anuale a Facultății de Științe Economice;
- creșterea numărului de publicații calitative ale membrilor departamentului sub formă de articole (indexate BDI, ISI Proceedings/ISI), cărți (în edituri românești recunoscute CNCIS și în edituri internaționale), capitole în cărți, suporturi de curs etc.
- stimularea implicării membrilor departamentului în comitete științifice de recenzie și editoriale ale unor reviste și publicații de profil;
- încurajarea implicării profesorilor și conferențiarilor în comisii de îndrumare a doctoranzilor, precum și în comisii de susținere publică a tezelor de doctorat;
- încurajarea colaborării membrilor departamentului cu cadre didactice din universități din țară și străinătate, ca o rezultată firească a programului de mobilități interne și internaționale Erasmus;
- susținerea și încurajarea participării la programe de mobilități a cadrelor didactice și a studenților;

V. Managementul Departamentului

4. Adoptarea unui stil managerial promotor de valori. Managementul la nivel de departament se va centra pe consultarea reală a membrilor Consiliului Departamentului, ca organism investit cu sarcini precise la nivel de Departament prin Carta Universității din Oradea și Legea educației naționale în vigoare. Scopul urmărit este cultivarea unei atmosfere academice colaborative, urmărind cooperarea, comunicarea și susținerea reciprocă între membrii Departamentului, comunicarea și colaborarea cu ceilalți membri ai Facultății de Științe Economice. Dezvoltarea colectivului Departamentului va fi urmărită în direcțiile strategice pe care Departamentul le are, promovarea unei politici de susținere a calității și recompensare a performanței în



Facultatea
de
Științe
Economice

UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
-F S E-

Str. Universității nr. 1-3, Cod. 410087 Oradea, Bihor,
Telefon: secretariat: 0259-408276, 0259-408407, decanat: 0259-408109;
Fax: 0259-408409
<http://steconomice.uoradea.ro>; e-mail: steconomice@uoradea.ro

activitatea didactică și științifică. Planificarea activității la nivel de Departament va fi concretizată în *Planul strategic al Departamentului și Planurile operaționale*.

Acțiunile preconizate privesc:

- recrutarea și selecția riguroasă a resursei umane pentru că resursa umană este resursa cea mai valoroasă a unei instituții de învățământ. Resursa umană își pune amprenta în mod hotărâtor asupra calității procesului de învățământ;
- perfecționarea permanentă a resursei umane prin facilitarea accesului la programe de perfecționare, la proiecte de cercetare, la baze de date internaționale;
- proiectarea unui traseu profesional individualizat prin asigurarea continuității ariei disciplinare, prin stimulare financiară și prin premierea rezultatelor excepționale;
- încurajarea membrilor Departamentului în direcția implicării în comisii de analiză și evaluare a procesului didactic și de cercetare la nivel național;
- construirea unui mediu propice manifestării libere a opiniilor prin încurajarea comunicării formale și informale;
- promovarea unui sistem transparent de indicatori de performanță și recompense în concordanță cu reglementările interne ale universității și cele în vigoare la nivel național;
- respectarea și garantarea demnității individului indiferent de gradul didactic;
- reducerea încărcăturii de muncă administrativă alocată cadrelor didactice prin efectuarea demersurilor de angajare de personal tesa la departament.

VI. Baza materială

5. Dezvoltarea și îmbunătățirea bazei materiale. Se va urmări o mai bună administrare a spațiilor arondate Departamentului și atragerea de alte spații de lucru pentru nevoile membrilor Departamentului. Se va viza o valorificare mai bună a celor trei laboratoare care aparțin Departamentului (*Laboratorul de Turism, Economie cantitativă și modelare economică și E-work*), prin utilizarea adecvată a echipamentelor de care dispun și prin completarea loc cu softuri didactice și profesionale.

Acțiunile preconizate privesc:

- evaluarea stării actuale a laboratoarelor Departamentului și efectuarea demersurilor pentru completarea cu softuri de specialitate pentru deplina valorificare a echipamentului existent;
- acces facil la aparatura de laborator, la bazele de date, la metodică didactică pentru simulare și investigare experimentală;



Facultatea
de
Științe
Econômice

UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
-F S E-

Str. Universității nr. 1-3, Cod. 410087 Oradea, Bihor,
Telefon: secretariat: 0259-408276, 0259-408407, decanat: 0259-408109;
Fax: 0259-408409

<http://steconomice.uoradea.ro>; e-mail: steconomice@uoradea.ro

- atragerea de noi săli de birouri pentru nevoile membrilor Departamentului, pentru crearea condițiilor adecvate de muncă, cercetare, consiliere etc.
- formarea unei biblioteci specializate, aferente Departamentului, prin realizarea de achiziții și abonamente.

Conf univ.dr. Olimpia-Iuliana BAN

Oradea, 12.10.2012