



Facultatea
de
Științe
Economice

UNIVERSITATEA DIN ORADEA FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE - F S E -

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409

Web: <http://stieconomice.uoradea.ro>; E-mail: stieconomice@uoradea.ro

PLAN MANAGERIAL

**pentru candidatura la postul de Director al Departamentului de Afaceri Internaționale
din cadrul Facultății de Științe Economice, Universitatea din Oradea**

Planul managerial propus* pornește de la ideea că învățământul universitar românesc se află în plin proces de restructurare și de adaptare la cerințele europene. Premisele care stau la baza planului managerial pleacă de la principiile Cartei Universității din Oradea:

- ✓ Producerea și distribuirea de cunoaștere și competențe oamenilor, organizațiilor, comunităților, instituțiilor și altor entități din mediul social, economic, administrativ, cultural și educațional;
- ✓ Formarea inițială și continuă de nivel universitar și satisfacerea nevoii de competență a mediului social, economic, administrativ, cultural și educațional;
- ✓ Realizarea de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer de tehnologie, know how și bune practici individuale și colective, în domeniul științelor, ingineriei și artelor;
- ✓ Promovarea modelelor de valoare, performanță, eficiență și eficacitate individuală, organizațională, instituțională și comunitară.

*Acest plan managerial va fi o continuare a planului managerial propus de directorul de departament în mandatul anterior.



UNIVERSITATEA DIN ORADEA

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

- F S E -

Facultatea
de
Științe
Economice

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409

Web: <http://steeconomice.uoradea.ro>; E-mail: steeconomice@uoradea.ro

I. Misiunea și obiectivele Departamentului de Afaceri Internaționale

Departamentul de Afaceri Internaționale (DAI) oferă programe de studii performante la ciclurile de învățământ licență și master în condițiile asigurării respectării și menținerii standardelor de calitate stabilite la nivel național și european, susținând un sistem educațional performant care permite promovarea competitivității și inovării în cercetarea științifică, precum și a parteneriatului activ cu mediul intern și internațional în domeniul afacerilor internaționale.

Misiunea DAI se va subordona astfel și va contribui la îndeplinirea misiunii asumate de Facultatea de Științe Economice și Universitatea din Oradea - de a genera și de a transfera cunoaștere către societate. Această misiune poate fi îndeplinită prin realizarea *obiectivelor* stabilite:

1. *Procesul educațional*: formare inițială și continuă la nivel universitar, inserție profesională a individului, satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic (proces de învățământ);
2. *Promovarea cercetării*: Cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, prin creație individuală și colectivă, în domeniul științelor economice, „precum și valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora (proces de cercetare științifică).”
3. *Activități conexe*.

1. *Procesul educațional – obiective și propuneri de măsuri:*

- punerea în aplicare a misiunilor didactice / de cercetare a Universitatii din Oradea și a Facultății de Științe Economice;



Facultatea
de
Științe
Economice

UNIVERSITATEA DIN ORADEA FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE - F S E -

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409

Web: <http://stieconomice.uoradea.ro>; E-mail: stieconomice@uoradea.ro

-
- adaptarea ofertei educationale a programelor de studiu de licență și master aferente departamentului la evoluția calificărilor de pe piața muncii și modernizarea planurilor de învățământ;
 - corelarea conținutului disciplinelor din planurile de învățământ cu calificarea universitară cerută de piața muncii;
 - promovarea programelor de licență și masterat aferente Departamentului de Afaceri Internaționale;
 - întocmirea riguroasă și discutarea în cadrul departamentului a fișelor de disciplină și perfecționarea corelației dintre conținutul procesului de învățământ și competențele dobândite;
 - dezvoltarea resurselor de învățare (manuale, tratate, suporturi de curs, crestomatii, acces la baze de date, periodice etc.) în format clasic și electronic, a resurselor de e-learning, pentru programul de studiu Afaceri Internaționale și programe de masterat REE, AAIIMM;
 - realizarea și postarea materialelor ID și IF (licență și master) pe platforma <http://distance.iduoradea.ro>;
 - creșterea preocupării pentru optimizarea procesului instructiv educativ;
 - coordonarea eficientă a programelor de perfecționare și specializare a cadrelor didactice și îmbunătățirea evidenței performanțelor personalului didactic;
 - coordonarea și monitorizarea procesului de evaluare a personalului didactic la nivel de departament;
 - diversificarea formelor de evaluare pe parcurs a cunoștințelor, priceperilor și abilităților studenților;
 - îmbunătățirea activităților de consiliere și tutoriat;
 - organizarea unui Modul Lingvistic (în regim de discipline facultative) pentru studenții Facultății de Științe Economice;



UNIVERSITATEA DIN ORADEA

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

- F S E -

Facultatea
de
Științe
Economice

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409

Web: <http://stieconomice.uoradea.ro>; E-mail: stieconomice@uoradea.ro

- completarea echipării laboratoarelor cu calculatoare și efectuarea de upgrade la calculatoarele care necesită această operațiune;
- încheierea de protocoale de colaborare cu agenți ai mediului de afaceri care să aibă ca obiect practica studenților, training-uri, servicii de consultanță, furnizarea de asistență / expertiză;
- atragerea companiilor și firmelor în dezvoltarea studiilor de masterat prin promovarea de activități comune (organizarea practicii studenților, dezvoltarea de laboratoare etc.);
- creșterea eficienței formative a activităților de practică a studenților / masteranzilor, prin instituirea unui cadru de organizare și monitorizare a practicii;
- organizarea de vizite ale studenților din anii terminali la companii, diverși angajatori, Camera de Comerț, târguri ale forței de muncă, în scopul facilitării integrării în munca absolvenților;
- sprijinirea studenților străini – programele Erasmus - prin îmbunătățirea programului de tutoriat / consiliere;
- dezvoltarea activității cercurilor științifice studentesti.

2. Promovarea cercetării – obiective și propuneri de măsuri:

- îmbunătățirea performanțelor științifice ale cadrelor didactice;
- sprijinirea cercetării la nivel de departament pe bază de contracte de cercetare;
- formarea de echipe mixte de cercetare pentru realizarea în comun a temelor de cercetare;
- creșterea numărului de lucrări publicate în revistele cotate în baze de date internaționale;
- finalizarea cu succes a proiectelor derulate în cadrul departamentului și realizarea de noi proiecte;
- desfășurarea mobilităților cadrelor didactice prin acordurile bilaterale Socrates;



UNIVERSITATEA DIN ORADEA

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

- F S E -

Facultatea
de
Științe
Economice

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409

Web: <http://stieconomice.uoradea.ro>; E-mail: stieconomice@uoradea.ro

- includerea în colectivele de cercetare a studenților din anii terminali și a masteranzilor din Facultatea de Științe Economice;
- diseminarea rezultatelor cercetării științifice ale cadrelor universitare și studenților în publicații naționale și internaționale;
- sprijinirea studenților și a masteranzilor pentru participarea la seminarii internaționale, workshop-uri, cursuri de specializare.

3. *Activități conexe – obiective și propuneri de măsuri:*

- mediatizarea evenimentelor științifice din facultate;
- implicarea unor cadre didactice din facultate în diverse comisii și organizații naționale cu caracter profesional – didactic și de cercetare;
- dezvoltarea unor parteneriate cu instituții și organizații din domeniul serviciilor sociale pentru antrenarea studenților și cadrelor didactice în activități de voluntariat în diverse programe comunitare;
- scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante din statul de funcții;
- ocuparea posturilor vacante în regim de plată cu ora prin sistemul ofertei publice;
- organizarea în parteneriat cu asociațiile studențești a *Zilei Europene ale Limbilor Străine*;
- desfășurarea unor activități specifice în cadrul *Centrului de Servicii pentru Afaceri Transfrontaliere*;
- sprijinirea asociațiilor studențești.



UNIVERSITATEA DIN ORADEA FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE - F S E -

Facultatea
de
Științe
Economice

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409

Web: <http://steeconomice.uoradea.ro>; E-mail: steeconomice@uoradea.ro

Resursele implicate în realizarea misiunii asumate vor fi:

- optimizarea activităților din cadrul departamentului prin corelarea conținutului planului de învățământ cu statele de funcții;
- atragerea de resurse prin realizarea de parteneriate cu mediu socio-economic;
- dezvoltarea relațiilor bilaterale și multilateral atât pentru cercetare științifică națională și internațională, cât și pentru schimburi de idei, informații și literatură de specialitate;
- accesarea de programe de finanțare naționale și internațional;
- promovarea resursei umane în funcție de performanțele educaționale și de cercetare atise.

II. Direcțiile generale de acțiune la nivelul Departamentului de Afaceri Interanționale

Pentru realizarea misiunii DAI, a misiunii Facultății de Științe Economice - declarate în *Programul managerial* al Decanului Facultății de Științe Economice în funcție, principalele *direcții de acțiune* ale programului managerial pe care propus vizează:

1. Dezvoltarea didactică prin racordarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii și consolidarea unor programe de studiu competitive, generatoare de valoare intelectuală și valoare adăugată pentru studenți și angajatori:

- furnizarea de specialiști în domeniul *afacerilor internaționale* pregătiți pentru nevoile pieței muncii;
- furnizarea unor competențe și cunoștințe absolut necesare absolvenților de programelor de studiu gestionale de DAI, în funcție de ciclul de studii parcurs, care să le confere certitudinea reușitei și afirmării profesionale ulterioare absolvirii;



Facultatea
de
Științe
Economice

UNIVERSITATEA DIN ORADEA

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

- F S E -

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409

Web: <http://stieconomice.uoradea.ro>; E-mail: stieconomice@uoradea.ro

- actualizarea fișelor disciplinelor, prin implicarea activă a cadrelor didactice, studenților, absolvenților și a angajatorilor, în condițiile în care facultatea noastră are parteneriate solide cu mediul de afaceri local și regional;
- un accent mai mare pe însușirea limbajului de specialitate în limbi de circulație internațională la programele de studiu de la Ciclul I și II;
- o reconsiderare a metodelor de predare astfel încât acestea să se suprapună cu cerințele standardelor ocupaționale și să devină moderne, competitive;
- promovarea programelor de studiu existente și/sau cu predare în limba engleză și dezvoltarea de noi parteneriate cu mediul de afaceri.

2. Dezvoltarea științifică prin asigurarea performanței în cercetarea științifică:

- integrarea rezultatelor cercetării în procesul educațional al programelor de masterat;
- creșterea resurselor științifice (revistele de circulație internațională, cărți și abonamente la reviste de specialitate etc.) necesare cercetării;
- creșterea participării numerice și calitative a cadrelor didactice ale DAI la conferințele internaționale de specialitate.

3. Dezvoltarea resurselor umane prin asigurarea excelenței acestora:

- promovarea cadrelor didactice dedicate învățământului superior;
- dezvoltarea și motivarea resurselor umane;
- formarea cadrelor didactice tinere;
- invitarea unor profesori din universități de prestigiu;
- menținerea și dezvoltarea unor servicii educaționale de calitate;
- motivarea studenților la programele de studii gestionate de DAI să sprijine activitățile DAI și ale facultății.



UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
- F S E -

Facultatea
de
Științe
Economice

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409

Web: <http://stieconomice.uoradea.ro>; E-mail: stieconomice@uoradea.ro

4. Dezvoltare resurse materiale prin extinderea și modernizarea acestuia:

- întreținerea și modernizarea laboratoarelor gestionate de DAI;
- susținerea alocării unui spațiu corespunzător pentru desfășurarea activității în condiții optime de către cadrele didactice ale DAI și reamenajarea acestuia.

5. Atragerea de resurse financiare pentru facultate prin diversificarea surselor de finanțare:

- creșterea numărului de studenți care să opteze pentru programele de studii ale DAI;
- participarea la parteneriate cu mediul socio-economic prin realizarea de studii/teme de cercetare de către studenții din anii terminali la programele de studii ale DAI pentru entitățile partenere.

III. Rezultate așteptate

1. Dezvoltarea didactică:

- creșterea numărul de studenți înscriși în programele de studii ale DAI în conformitate cu reglementările legale din domeniu, capacitatea de școlarizare și evoluția la nivel național și/sau regional din învățământul superior economic;
- creșterea procentul de absolvire la programele de studii ale DAI;
- creșterea număruluiind de absolvenți angalați la nivelul calificării universitare;
- evaluarea internă și externă a domeniilor gestionate de DAI în vederea ierarhizării lor conform reglementărilor MECS în categoria A;
- reacreditarea programelor de master REE, AAIIMM;
- programe de studiu autorizate în limba engleză la nivelul DAI;



UNIVERSITATEA DIN ORADEA

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

- F S E -

Facultatea
de
Științe
Economice

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409

Web: <http://seconomice.uoradea.ro>; E-mail: seconomice@uoradea.ro

- contribuție la creșterea numărului de parteneriate cu mediul de afaceri și social dezvoltate de facultate;
- cooperare eficientă și operativă cu reprezentanții Consiliului Consultativ.

2. Dezvoltare științifică:

- creșterea numărului de inițiative de atragere de fonduri pentru cercetare;
- creșterea numărului de participări la conferințe internaționale;
- creșterea numărului de publicații – cărți, studii, articole ISI realizate de către cadrele didactice ale DAI;
- consultanță oferită prin *Centrul de Servicii pentru Afaceri Transfrontaliere*;
- implicare mai mare a studenților în realizarea de studii/tema de cercetare;
- încurajarea participării studenților la concursurile, olimpiadele și manifestări științifice naționale și internaționale;
- creșterea numărului de cadre didactice cu titlul de doctor obținut în țara, respectiv străinătate;
- participare în comisii de susținere de teze de doctorat;
- participare în comitete editoriale/științifice ale unor reviste indexate în baze de date internaționale;
- cercetare în străinătate.

3. Dezvoltare resurse umane:

- creșterea numărului de cadrele didactice din cadrul DAI care să beneficieze anual de mobilități internaționale;
- participarea cadrelor didactice din cadrul DAI la cursuri de instruire;



**UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
- F S E -**

Facultatea
de
Științe
Economice

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409

Web: <http://steeconomice.uoradea.ro>; E-mail: steeconomice@uoradea.ro

- creșterea numărului de cadre didactice cu normă de bază angajat.

4. Dezvoltare bază materială:

- întreținere și modernizare a laboratoarelor gestionate de DAI;
- acces permanent la fondul de carte al facultății și al universității, precum și la baze de date online;
- spații corespunzătoare pentru cadrele didactice (birouri).

5. Dezvoltare resurse financiare:

- participarea la creșterea veniturilor obținute de facultate din parteneriate cu mediul socio-economic;
- participarea la creșterea veniturilor prin realizarea de studii/teme de cercetare de către studenții programelor de studii ale DAI.

Pentru realizarea și reușita planului managerial propus este nevoie de susținere și implicare a tuturor cadrelor didactice ale Departamentului de Afaceri Internaționale care, prin competențele de specialitate pe care le au (economice, lingvistice), vor face să crească optimismul și încrederea că obiectivelor propuse vor fi și realizate.

Conf. univ. dr. Liana-Eugenia Meșter

Oradea
07.09.2012