



FACULTATEA
DE
ȘTIINȚE ECONOMICE
UNIVERSITATEA DIN ORADEA

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409
Web: <http://steconomice.uoradea.ro>; E-mail: steconomice@uoradea.ro

22/15.01.2018.

UNIVERSITATEA ORADEA
Facultatea de
Științe Economice
INTRARE Nr. 22/15.01.2018

RAPORT LA PLANUL OPERAȚIONAL al Departamentului de Management-Marketing din cadrul Facultății de Științe Economice Universitatea din Oradea

2017

Oradea, Ianuarie 2018

Lista abrevierilor:

- BVC – Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
- CF – Consiliul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- DMM – Departamentul de Afaceri Interanționale;
- CDMM – Consiliul Departamentului de Management-Marketing;
- FSE – Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- GBP – Ghid de Bune Practici;
- HCA – Hotărârile CA;
- PÎ – Plan de Învățământ;
- PO – Plan Operațional;
- PS – Program de studii;
- PV – Proces Verbal;
- RNC – Registrul Național al Clificărilor;
- RR – Registrul de Riscuri;
- SU - Senatul Universității din Oradea;
- UO - Universitatea din Oradea.

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
1. Managementul instituțional										
1.1. Aprobarea în ședința CDMM a Planului Operațional al DMM pentru anul 2017 și diseminare în cadrul membrilor DMM.	PO aprobat	buc	1	-	-	CDMM	Ianuarie 2017	1	-	100%
1.2. Organizarea ședințelor DMM, în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea DMM/FSE/UO	PV ședințe DM	buc	Minim 12	-	-	Director departament	Lunar	12	-	100%
1.3. Elaborarea și transmiterea în vederea afișării a Planului Operațional al DMM pentru	PO al DM	buc	1	-	-	Director departament	Februarie 2017	1	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
anul 2017	at de DMM									
1.4. Prezentarea în ședință CDMM a Raportului anual privind realizarea Planului Operațional al DMM 2016	Raport PO	buc	1	-	-	Director departament	Ianuarie 2017	1	-	100%
1.5. Actualizarea Registrului de riscuri la nivelul DMM	RR actualizat	buc	1	-	-	Responsabil riscuri	Semestrial	1	-	100%
2. Managementul calității										
2.1.1.Reactualizare Planuri de invatamant master MO si MCA în conformitate cu cerințele pieței forței de muncă, noile standarde ARACIS și pentru realizarea corelării cu planurile de învățământ de la licență.	PI actualizate	Număr programe	2	-	-	Director departament, Responsabili master	Februarie 2017	2 (prima versiune)	-	100%
2.1.2.Reactualizare Planuri de invatamant licență MN si MK în conformitate cu noile standarde ARACIS.	PI actualizate	Număr programe	2	-	-	Director departament, Responsabili licență	2017	2	-	100%
2.2. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea	Coeficienti K _S	buc	Egal cu număr membri DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Semestrial	16	-	100%
	Coefi	buc	Egal cu	-	-			267 (IF –	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
în Rapoartele de Autoevaluare, preluarea în baza de date și prezentarea situației în CDMM	coeficienti K_{DSS}		numar discipline programe studii DMM					licență, master, ID - master)		
2.3. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în RAE și în baza de date, prezentarea situației în CDMM.	Coeficienti K_A, K_C, K_G	buc	Fiecare egal cu numar membri DMM	-	-	Director Departament	Anual	48	-	100%
	Coeficienti K_{DSC}, K_{DS}		Fiecare egal cu numar discipline programe studii DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Anual	267 (IF – licență, master, ID - master)	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
3. Managementul calității procesului educațional										
3.1. Urmărirea instituirii pârghiilor de operaționalizare a învățământului centrat pe student	PV ședințe DMM	Număr analize	1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	1		100%
3.2. Urmărirea aplicării cerințelor cuprinse în Ghidul de realizare a fișelor de disciplină	Fișe de disciplină	buc	Egal cu numărul disciplinelor la programele de studii ale DMM	-	-	Director Departament, CDMM	octombrie 2017	267 (IF – licență, master, ID - master)	-	100%
3.3. Completarea bazei de date on-line privind evoluția profesională a absolvenților programelor de studii gestionate de DMM	Bază de date	buc	1	-	-	Director Departament, Responsabil promovare CDMM	Decembrie 2017	1	-	100%
3.4. Verificarea modului de derulare al activităților didactice.	Acțiuni de control dovedite	Număr acțiuni	Minim 10	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	10	-	100%
3.5. Identificarea unor direcții de	Conținut PÎ	buc	Minim 2	-	-	Director Departament,	Iunie 2017	2		100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
îmbunătățirea planurilor de învățământ /conținutului disciplinelor de studiu în conformitate cu cele existente la universități de referință din Europa și România/actualizare.						Responsabili programe de studii DMM				
3.6. Evaluarea internă a programelor de studii sub aspectul calității și eficienței	Fișa de audit	buc	Minim 2	-	-	Responsabili programe de studii DMM	Permanent	2	-	100%
3.7. Dezvoltarea și implementarea modalităților de formare a stilurilor de învățare/predare eficiente, în vederea operaționalizării învățământului centrat pe student în FSE	PV instruire	Număr participanți	Minim 1	-	-	Director Departament, Membrii DMM	Permanent	1	-	100%
3.8. Actualizarea/elaborarea conținuturilor cursurilor de specialitate, astfel încât să fie acoperite la	Curs de specialitate	buc	Minim 2	-	-	Director Departament, Membrii DMM	Iulie 2017	2	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
zi, programele de studii pe care DMM le coordonează.										
3.9. Analiza necesităților pe care le implică stagiile de practică pentru programele de studii gestionate de către DMM, pentru creșterea calității acestei activități	PV de analiză	buc	1	-	-	Director Departament, Coordonatori practică de specialitate	Mai 2017	1	-	100%
3.10. Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs fișa disciplinei și depunerea acesteia la Directorul de Departament.	Fișa de disciplină	buc	Egal cu nr. discipline	-	-	Director Departament pentru verificare; Titularii de curs pentru aplicare	Permanent	267	-	100%
3.11. Participare la actualizarea Ghidului de Studii pentru programe de licență și masterat	Ghid de studii	buc	Minim 2	-	-	Director Departament, CDMM, Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare	Iunie 2017	2	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
						instituțională				
3.12. Participare la reactualizarea criteriilor de ocupare prin concurs a posturilor didactice pe durată nedeterminată în vederea îndeplinirii standardelor ARACIS, constituirii unor școli doctorale în domeniile gestionate și asigurării eficientizării programelor de studii	Regulament actualizat	buc	1	-	-	Director Departament, Membrii DMM în Comisia de evaluare și asigurare a calității la nivel FSE	Mai 2017	1	-	100%
3.13. Scoaterea la concurs a posturilor didactice în vederea acoperirii cu personal didactic calificat, titular, de bună calitate, a posturilor din statele de funcții	Post concurs	Număr posturi	Conform necesităților și posibilităților	-	-	Director Departament, CDMM	Octombrie 2017	1	-	100%
3.14. Consultarea angajatorilor în vederea identificării necesităților de actualizare a Planurilor de învățământ/Fișelor de	Fișe consultare angajatori	buc	Min 2/programe de studii DMM	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii	Permanent	8	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
disciplină										
3.15. Introducerea Planurilor de Învățământ în RNC	Fișa RNC	buc	Min 2	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii, Responsabili RNC	Permanent	-	-	-
3.16. Dezvoltarea de materiale didactice, cu precădere sub formă electronică, pe suport CD și/sau incluse în platforma eLearning a universității	Ponderea transpuneri	[%]	2	0,4 mii LEI	Venituri Proprii	Director Departament, Coordonatori de discipline	Permanent	2	-	100%
3.17. Organizarea practicii studenților în cadrul unor organizații și societăți comerciale – parteneri ai DMM	Organizații partenere	Număr de organizații	Minim 10	-	-	Director Departament, Coordonator practică	Permanent	10	-	100%
3.18. Participarea la organizarea de acțiuni pe teme vizând educația și învățarea permanentă	Acțiuni organizate	Număr acțiuni	Minim 1	-	-	Director Departament	Permanent	1	-	100%
3.19. Identificarea unor noi direcții în vederea înființării de programe de studii	PV analiză	Buc.	Minim 1	-	-	Director Departament, Responsabil programe	Decembrie 2017	2	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
postuniversitare						postuniversitare DMM				

4. Managementul Procesului de Cercetare

4.1. Întărirea cercetării științifice în domeniile declarate prioritare în strategia națională și în care FSE are tradiție	Domenii prioritare	Număr domenii prioritare	1	-	-	Director Departament, colective de cercetare	Permanent	1	-	100%
4.2. Parteneriate cu organizații locale și regionale, instituții publice, pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Acord de parteneriat	Număr acorduri	Minim 1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	1	-	100%
4.3. Participare organizarea Conferințelor FSE (EINCO 2017, EMEB 2017)	Conferințe	Nr. Conferințe	2	150 mii LEI	Venituri proprii, venituri atrase de la bugetul de stat și taxe de participare	Director Departament și persoanele desemnate de CF	Decembrie 2017	2	-	100%

4.4. Monitorizarea activității de cercetare a membrilor DMM, creșterea rezultatelor activităților de cercetare ale membrilor DMM prin aplicarea măsurilor stabilite în reglementările interne	Rata de creștere față de 2016	[%]	5	-	-	Director Departament, Responsabil Cercetare CDMM si reprezentatul în Consiliul	Permanent	5	-	100%
4.5. Aplicarea măsurilor menite să amplifice activitatea de cercetare științifică	Măsuri aplicate	set	1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	1	-	100%
4.6. Analiza necesităților privind fondul de carte și reviste de specialitate la bibliotecă, alocarea sumei necesare	Referat de necesitate de la departament	buc	1	5 mii LEI	Venituri proprii	Director Departament, colective de cercetare	Decembrie 2017	-	-	-
4.7. Promovarea cercurilor de cercetare studențești	Cerc de cercetare funcțional	Nr. CCS	Minim 1	-	-	Director Departament, Responsabil cerc studențesc la nivel DMM	Permanent	1	-	100%
4.8. Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică	Studenți implicați în activitatea de științifică	Nr.	Minim 1	-	-	CDMM, Membrii DMM	Permanent	1	-	100%
4.9. Participare organizarea de Sesiuni Științifice Studențești;	Participanți	Număr partici	Minim 3	5 mii LEI	Venituri proprii	CDMM, Membrii DMM	Permanent	Studenții participanți la EMEB	-	100%

participare organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare.		panți						10		
4.10. Încurajarea parteneriatului profesor-student în dezvoltarea de produse ale cercetării	Rezultate obținute în comun	Număr rezultate	Minim 1	-	-	Director Departament, Responsabil activitate studenți CDMM, Membrii DMM	Permanent	Planuri de afaceri Lucrări de absolvire	-	100%
4.11. Participare la organizarea unor acțiuni comune cu organizații din mediul socio-economic local	Eveniment	Număr evenimente	1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	2	-	100%
4.12 Pregătirea unei oferte privind produsele științifice oferite mediului economico-social de către membrii DMM (studii piață, analize diagnostic etc.)	Ofertă	Număr servicii	Minim 1/domeniu	-	-	Responsabili în Consiliul DMM cu cercetarea/parteneriatele	Martie 2017	1	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
5. Managementul activităților tehnico-economice										
5.1. Analiza situației execuției bugetare pe departament, în cadrul ședințelor consiliului FSE și consiliului DMM.	PV ședințe	buc	2	-	-	Director Departament, Membrii DMM în Consiliu FSE, CDMM	Semestrial	2	-	100%
6. Parteneriate										
6.1. Sprijin pentru participarea studenților la concursurile profesionale naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice și olimpiade.	Participări	Număr participări	Minim 1	1 mie LEI	Venituri Proprii FSE	CDMM	Permanent	Studenții participanți la EMEB - 10	-	100%
6.2. Organizarea întâlnirilor cu reprezentanți ai instituțiilor locale structuri asociative și organizații din mediul de afaceri, precum și cu Consiliul Consultativ al DMM	Întâlniri organizate	Număr întâlniri	Minim 1	-	-	CDMM	Permanent	1	-	100%
6.3. Participare la selecția studenților cu	Acțiuni de	Număr Studen	Minim 2	-	-	Director Departament	Permanent	Acțiuni selecție	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare	
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri		
										0.	1.
rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	selecție	și selecții							Erasmus		

7. Imagine și Comunicare

7.1. Participare la elaborarea unei strategii privind „Admiterea 2017” în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați pe locurile de la buget și la taxă	Acțiuni promovare	buc	Minim 2	-	-	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Aprilie 2017	acțiuni în Săptămâna Altfel, deplasari teritoriu	-	100%
7.2. Participare la intensificarea activității de promovare a imaginii FSE	Ponderea acțiunilor suplimentare	[%]	10	2 mii Lei	Venituri Proprii	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Permanent	10	-	100%
7.3. Participare la elaborarea prezentării FSE	Acțiuni promovare	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Martie 2017	Online, prin postarea pe Pagina Facebook FSE/ DMM, poze activități	-	100%
7.4. Promovarea activă pe mediile de socializare a DMM și FSE	Acțiuni de promovare	buc	Minim 2	-	-	Responsabil promovare in CDMM.	Decembrie 2017	Postări pe pagina Facebook DMM,FSE și filme de promovare	-	100%

								Site FSE		
--	--	--	--	--	--	--	--	----------	--	--

Aprobat în ședința de CDMM din data de 15.01.2018

Prof.univ.dr. Maria-Mafela ABRUDAN
Director Departament

