



**FSE**

FACULTATEA  
DE  
ȘTIINȚE ECONOMICE  
UNIVERSITATEA DIN ORADEA

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România

Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409

Web: <http://steconomice.uoradea.ro>; E-mail: [steconomice@uoradea.ro](mailto:steconomice@uoradea.ro)

---

# **RAPORT LA PLANUL OPERAȚIONAL al Departamentului de Economie și Business, Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea pentru anul 2020**

**Oradea, Ianuarie 2021**

**Lista abrevierilor:**

- **BIR** – Buget de Investiții pentru Reabilitări;
- **BVC** – Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
- 
- **CA:** Consiliul de Administrație ;
- **CCS** – Centre de Cercetare Studentești;
- **CF** – Consiliul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- **CDEB-** Consiliul Departamentului de Economie;
- **DEB-** Departamentul de Economie și Business;
- **FSE** – Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- **GBP** – Ghid de Bune Practici;
- **HCA** – Hotărârile CA;
- **PÎ** – Plan de Învățământ;
- **PO** – Plan Operațional;
- **PS** – Program de studii;
- **PV** – Proces Verbal;
- **RNC** – Registrul Național al Clificărilor;
- **RR** – Registrul de Riscuri;
- **SU** - Senatul Universității din Oradea;
- **UO** - Universitatea din Oradea.

**CA** – Consiliul de Administrație al Universității din Oradea;

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați		Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Val.					Valoric	Cost	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.			
<b>1. Managementul instituțional</b>										
1.1. Aprobarea în CDEB a Planului Operațional al FSE pentru anul 2020	PO aprobat de DEB	Buc	1	-	-	Director departament	Ianuarie 2020	1		Realizat 100%
1.2. Organizarea ședințelor CDEB, a DEB în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea departamentului/a facultății	PV ședință a CDEB/ PV ședință a DEB	Buc	Min lunar/ semestrial	-	-	Director departament	Permanent	12		Realizat 100%
1.3. Elaborarea și postarea pe Forum Consiliu a Planului Operațional al DEB pentru anul 2020	PO al DEB aprobat de CDE	Buc	1	-	-	Director departament	Ianuarie 2020	1		Realizat 100%
1.4. Prezentarea în ședință CDEB a Raportului anual privind realizarea Planului Operațional al DEB	Raport PO	Buc	1	-	-	Director departament	Ianuarie 2020	1		Realizat 100%
1.5. Actualizarea Registrului de riscuri la nivelul DEB	RR actualizat	buc	1	-	-	Responsabil riscuri	Semestrial	1		Realizat 100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați		Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Val.					Valoric	Cost	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.			
<b>2. Managementul Calității</b>										
2.2. Includerea în procesul de reacreditare a 1 domeniului de masterat – Administrarea afacerilor cu cele 3 programe aferente, și 1 domeniu de licență – ECTS, forma de învățământ ID	RAE program	buc	2		Administrația Centrală a UO	Director departament. CEPI	Mai 2020	2		Realizat 100%
2.5. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Autoevaluare, preluarea în baza de date și prezentarea situației în CDEB	Valori K <sub>G</sub>	buc	Minim 4	-	-	Director Departament, CDEB	Semestrial	1		Realizat 100%
	Valori K <sub>DS</sub>	buc	Minim 80	-	-			1		Realizat 100%
2.6. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în RAE și în baza de date, prezentarea situației în CDEB.	Valori K <sub>A</sub>	buc	Minim 2	-	-	CDEB, Director Departament	Semestrial	2		Realizat 100%
<b>3. Managementul Calității Procesului Educațional</b>										
3.1. Urmărirea instituirii pârghiilor de operaționalizare a învățământului centrat pe student, conform Ghidului de Bune Practici (GBP) existent la nivelul UO	Analiza pe departament	Număr analize	1	-	-	Director Departament	Permanent, după instituirea GBP	1		Realizat 100%
3.2. Participare la elaborarea bazei de date on-line privind evoluția profesională a absolvenților FSE	Bază de date	buc	1	-	-	Director Departament	Martie 2020	1		Realizat 100%
3.3. Verificarea existenței pregătirii psiho-pedagogice a cadrelor didactice de la FSE, conform legislației în vigoare.	Analiză	Număr analize	1	-	-	Director Departament	Anual	1		Realizat 100%
3.4. Evaluarea stilurilor de învățare / predare	Rezultatele interpretării chestionarelor	Număr studenți / profesori	Eșantion reprezentativ			Director Departament	Octombrie 2020	1		Realizat 100%
3.5. Verificarea operaționalizării activităților didactice. Măsuri și sancțiuni	Acțiuni de control dovedite	Număr acțiuni	Minim 10	-	-	Director Departament, CDEB	Permanent	1		Realizat 100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați		Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Val.					Valoric	Cost	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.			
3.6. Verificarea și efectuarea compatibilizării Planurilor de Învățământ ale programelor de studii universitare de licență, cu Planurile de Învățământ existente la universități de referință din Europa și România	Conținut PÎ	Buc	1	-	-	Director Departament, CDEB	Iunie 2020	1		Realizat 100%
3.7. Evaluarea internă a programelor de studii sub aspectul calității și eficienței.	Fișa de audit	Buc	1	-	-	Director Departament, CDEB	Permanent	1		Realizat 100%
3.8. Dezvoltarea și implementarea modalităților de formare a stilurilor de învățare / predare eficiente, în vederea operaționalizării învățământului centrat pe student în DEB	Cursuri de formare	Număr studenți / profesori participanți	Minim 10 / 2	-	-	Director Departament, CDEB	Permanent	1		Realizat 100%
3.10. Analiza necesităților pe care le implică stagiile de practică pentru programele de licență, pentru creșterea calității acestei activități	PV de analiză	Buc	1	-	-	CDEB Director Departament	Mai 2020	1		Realizat 100%
3.11. Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs fișa disciplinei și depunerea acesteia la Directorul de Departament.	Fișa de disciplină	Buc	Egal cu nr discipline	-	-	Director Departament pentru verificare ; titularii de curs pt aplicare	Permanent			Realizat 100%
3.12. Participare la Actualizarea Ghidului de Studii pentru programe de licență și masterat	Ghid de studii	Buc	Minim 1			CDEB, Director Departament	Martie 2020	1		Realizat 100%
3.13. Reactualizarea și aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice, astfel încât să fie îndeplinite standardele ARACIS și să se asigure eficientizarea programelor de studii	Regulament actualizat	buc	1	-	-	Director Departament	Mai 2020	1		Realizat 100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați		Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Val.					Valoric	Cost	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.			
3.14. Scoaterea la concurs/ promovare a posturilor didactice în vederea acoperirii cu personal didactic calificat, titular, de bună calitate, a posturilor din statele de funcții	Post concurs/ promovare	Număr posturi	Conform necesității și posibilității	-	-	Director Departament, CDEB	Noiembrie 2020	1		Realizat 100%
3.15. Verificarea existenței ca și anexă la PÎ a confirmării consultării angajatorilor.	Fișă de Audit	Buc.	Egal cu nr. PÎ evaluate			Director dept., responsabil program de studiu	Permanent	1		Realizat 100%
3.16. Verificarea existenței Planurilor de Învățământ în RNC	Fișă de Audit	buc	Egal cu nr. PÎ evaluate	-	-	Director Departament, Responsabil RNC	Permanent	1		Realizat 100%
3.17. Dezvoltarea de materiale didactice, cu precădere sub formă electronică, pe suport CD și/sau incluse în platforma eLearning a universității	Ponderea transunerii	[%]	5			Director Departament, Coordonatori de disciplină	Permanent			Realizat 100%
3.18. Organizarea practicii în cadrul companiilor, pentru familiarizarea cu mediul în care vor lucra după absolvire;	Programe adecvate	Număr programe	3	-	-	Director Departament, Coordonatori de practică	Permanent	4		Realizat 100%
3.19. Organizarea de acțiuni pe teme vizând educația și învățarea permanentă	Acțiuni organizate	Număr acțiuni	Minim 1	-	-	Director Departament	Permanent	1		Realizat 100%
<b>4. Managementul Procesului de Cercetare</b>										
4.1. Întărirea cercetării științifice în domeniile aferente DEB	Domenii prioritare	Număr domenii	2	-	-	CDEB, Director	Permanent			

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați		Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Val.					Valoric	Cost	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.			
		prioritare				Departament				
4.2. Parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Acord de parteneriat	Număr acorduri	Minim 1	-	-	CDEB, Director Departament	Permanent	1		Realizat 100%
4.3. Participarea la organizarea Conferințelor FSE (EINCO 2020, EMEB 2020)	Conferințe	Nr. Conferințe	2	-	-	CDEB, Director Departament și persoane responsabilizate CF	Mai, noiembrie 2020	2		Realizat 100%
4.4. Creșterea numărului de cadre didactice implicate în activități de cercetare prin aplicarea măsurilor stimulative și coercitive stabilite în reglementările interne	Rata de creștere față de 2019	[%]	5	-	-	CDEB, Director Departament	Permanent	1		Realizat 100%
4.5. Aplicarea măsurilor stimulative și coercitive menite să amplifice activitatea de cercetare științifică,	Măsuri aplicate	Set	1	-	-	CDEB, Director Departament	Permanent	1		Realizat 100%
4.6. Analiza necesităților privind fondul de carte și reviste de specialitate la bibliotecă, alocarea sumei necesare	Referat de necesitate de la departamente	buc	1	-	-	CDEB, Director Departament	Decembrie 2020			Realizat 100%
4.7. Promovarea cercurilor de cercetare studențești	Cercurilor de cercetare funcționale	Nr. CCS	Minim 1	-	-	Director Departament, Responsabil cercuri	Permanent	1		Realizat 100%
4.8. Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică;	Articole publicate	buc	Minim 1	-	-	Coordonatori	Permanent	1		Realizat 100%
4.9. Participarea la organizarea de Sesiuni Științifice Studențești (inclusiv pentru studenții doctoranzi).	Participanți	Număr participa	Minim 5 studenți/1	-	-	Director Departament	Permanent	1		Realizat 100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați		Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Val.					Valoric	Cost	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.			
Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;		nți	0 doctoranzi			ent D.S.D.				
4.11. Organizarea unor acțiuni comune în plan științific cu universități din străinătate	Conferințe internaționale	Număr conferințe	1	-	-	Director Departament	Iunie 2020	1		Realizat 100%
<b>5. Managementul Activităților Tehnico-Economice</b>										
5.1. Analiza cel puțin trimestrială a situației execuției bugetare pe departamente, în cadrul ședințelor CDEB	PV ședințe	buc	2	-	-	Director de Departament, Reprezentanți în Comisia de buget-finanțe	Trimestrial	1		Realizat 100%
<b>6. Parteneriate</b>										
6.1. Sprijin pentru participarea studenților la concursurile profesionale naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice și olimpiade.	Participări	Număr participări	Minim 1			CDEB, Director departament	Permanent	1		Realizat 100%
6.2. Dezvoltarea și promovarea în rândul studenților a activităților culturale, artistice și sportive organizate de facultățile de profil din universitate;	Acțiuni de promovare	Număr acțiuni	Minim 1	-	-	Îndrumători de an, Responsabili programe	Permanent	1		Realizat 100%
<b>7. Imagine și Comunicare</b>										
7.2. Participare intensificarea activității de promovare a imaginii FSE și de marketing educațional	Pondere acțiunilor suplimentare	[%]	10	-	-	Membrii DEB în Comisia pentru comunicare și promovare instituție	Permanent	1		Realizat 100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați		Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Val.					Valoric	Cost	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.			
						nală				

Aprobat în ședința Consiliului Departamentului de Economie și Business din data de 26.01.2021

Director Departamentul de Economie și Business,

conf. univ. dr. Dorin Paul BÂC