



**FSE**

FACULTATEA  
DE  
ȘTIINȚE ECONOMICE  
UNIVERSITATEA DIN ORADEA

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România  
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409  
Web: <http://steconomice.uoradea.ro>; E-mail: [steconomice@uoradea.ro](mailto:steconomice@uoradea.ro)

---

# **RAPORT LA PLANUL OPERAȚIONAL al Departamentului de Finante Contabilitate din cadrul Facultății de Științe Economice Universitatea din Oradea**

## **2020**

**Oradea, Ianuarie 2021**

**Lista abrevierilor:**

- **BVC** – Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
- **CF** – Consiliul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- **DFC** – Departamentul de Finante Contabilitate;
- **CDFC** – Consiliul Departamentului de Finante Contabilitate;
- **FSE** – Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- **GBP** – Ghid de Bune Practici;
- **HCA** – Hotărârile CA;
- **PI** – Plan de Învățământ;
- **PO** – Plan Operațional;
- **PS** – Program de studii;
- **PV** – Proces Verbal;
- **RNC** – Registrul Național al Clificărilor;
- **RR** – Registrul de Riscuri;
- **SU** - Senatul Universității din Oradea;
- **UO** - Universitatea din Oradea.

| Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului                                | Indicatori de evaluare a gradului de realizare |                   |          | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil          | Termen        | Indic.realizati      |         | Grad de realizare |
|--|--|-------------------|----------|------------------|-----------------|----------------------|---------------|----------------------|---------|-------------------|
|  | Denumirea                                      | Unitate de măsură | Valoarea |                  |                 |                      |               | Cantitativ/Calitativ | Costuri |                   |
| 0.   | 1.   | 2.                | 3.       | 4.               | 5.              | 6.                   | 7.            | 8                    | 9       | 10                |
| <b>1. Managementul instituțional</b>   |  |                   |          |                  |                 |                      |               |                      |         |                   |
| 1.1. Aprobarea în ședința CDFC a Planului Operațional al DFC pentru anul 2020 și diseminare în cadrul membrilor DFC. | PO aprobat                                     | buc               | 1        | -                | -               | CDFC                 | Ianuarie 2020 | 1                    | -       | 100%              |
| 1.2. Organizarea ședințelor DFC, în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea DFC/FSE/UO  | PV ședințe DFC                                 | buc               | Minim 12 | -                | -               | Director departament | Lunar         | 12                   | -       | 100%              |
| 1.3. Elaborarea și transmiterea în vederea afișării a Planului Operațional al DFC pentru                             | PO al DFC                                      | buc               | 1        | -                | -               | Director departament | ianuarie 2020 | 1                    | -       | 100%              |

| Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului   | Indicatori de evaluare a gradului de realizare                |                   |  | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil                | Termen         | Indic.realizati                                       |         | Grad de realizare |
|---|---|-------------------|--|------------------|-----------------|----------------------------|----------------|---|---------|-------------------|
|   | Denumirea   | Unitate de măsură | Valoarea                                     |                  |                 |                            |                | Cantitativ/Calitativ                                  | Costuri |                   |
| 0.  | 1.  | 2.                | 3.   | 4.               | 5.              | 6.                         | 7.             | 8   | 9       | 10                |
| anul 2020   |   |                   |  |                  |                 |                            |                |   |         |                   |
| 1.4. Prezentarea în ședință CDDFC a Raportului anual privind realizarea Planului Operațional  | Raport PO   | buc               | 1  | -                | -               | Director departament       | Ianuarie 2020  | 1   | -       | 100%              |
| 1.5. Actualizarea Registrului de riscuri la nivelul DFC   | RR actualizat   | buc               | 1  | -                | -               | Responsabil riscuri        | Decembrie 2020 | 1   | -       | 100%              |
| <b>2. Managementul calității</b>  |   |                   |  |                  |                 |                            |                |   |         |                   |
| 2.1. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Autoevaluare, preluarea în baza de date și prezentarea situației în CDFC | Coefficienti K <sub>s</sub>                                   | buc               | Egal cu număr membri DFC                     | -                | -               | Director Departament,      | Semestrial     | 15  | -       | 100%              |
|   | Coefficienti K <sub>DSS</sub>                                 | buc               | Egal cu număr discipline programe studii DFC | -                | -               |                            |                | Egal cu număr discipline din programele de studii DFC | -       | 100%              |
| 2.2. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în RAE și în baza de date, prezentarea situației în CD.             | Coefficienti K <sub>A</sub> , K <sub>C</sub> , K <sub>G</sub> | buc               | Fiecare egal cu număr membri DFC             | -                | -               | Director Departament       | Annual         | 48  | -       | 100%              |
|   | Coefficienti K <sub>DSC</sub>                                 | buc               | Fiecare egal cu număr                        | -                | -               | Director Departament, CDFC | Annual         | Egal cu nr. de cadre didactice active ale DFC         | -       | 100%              |

| Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului | Indicatori de evaluare a gradului de realizare |                   |                                | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil | Termen | Indic.realizati      |         | Grad de realizare |
|---|--|-------------------|--------------------------------|------------------|-----------------|-------------|--------|----------------------|---------|-------------------|
|   | Denumirea                                      | Unitate de măsură | Valoarea                       |                  |                 |             |        | Cantitativ/Calitativ | Costuri |                   |
| 0.  | 1.   | 2.                | 3.                             | 4.               | 5.              | 6.          | 7.     | 8                    | 9       | 10                |
|   | K <sub>DS</sub>                                |                   | discipline programe studii DFC |                  |                 |             |        |                      |         |                   |

| Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului | Indicatori de evaluare a gradului de realizare |                   |          | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil | Termen | Indic.realizati      |         | Grad de realizare |
|---|--|-------------------|----------|------------------|-----------------|-------------|--------|----------------------|---------|-------------------|
|   | Denumirea                                      | Unitate de măsură | Valoarea |                  |                 |             |        | Cantitativ/Calitativ | Costuri |                   |
| 0.  | 1.   | 2.                | 3.       | 4.               | 5.              | 6.          | 7.     | 8                    | 9       | 10                |

### 3. Managementul calității procesului educațional

|   |                                       |               |          |   |   |  |               |    |   |      |
|---|---------------------------------------|---------------|----------|---|---|--|---------------|----|---|------|
| 3.1. Urmărirea instituirii pârghiilor de operaționalizare a învățământului centrat pe student | PV ședințe DFC                        | Număr analize | 1        | - | - | Director Departament, CDFC                                 | Permanent     | 1  | - | 100% |
| 3.2. Verificarea modului de derulare al activităților didactice.                              | Acțiuni de control dovedite           | Număr acțiuni | Minim 10 | - | - | Director Departament, CDFC                                 | Permanent     | 10 | - | 100% |
| 3.3. Participare evaluarea stilurilor de învățare/predare.                                    | Rezultatele interpretării chestionare | buc           | Minim 2  | - | - | Director Departament, Responsabili programe de studii DDFC | Ianuarie 2020 | 2  |   | 100% |

| Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului   | Indicatori de evaluare a gradului de realizare |                   |          | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil                        | Termen     | Indic.realizati      |         | Grad de realizare |
|---|--|-------------------|----------|------------------|-----------------|------------------------------------|------------|----------------------|---------|-------------------|
|   | Denumirea                                      | Unitate de măsură | Valoarea |                  |                 |                                    |            | Cantitativ/Calitativ | Costuri |                   |
| 0.  | 1.   | 2.                | 3.       | 4.               | 5.              | 6.                                 | 7.         | 8                    | 9       | 10                |
| 3.4. Verificarea operaționalizării activităților didactice. Măsuri și sancțiuni   | Actiuni de control                             | Nr. de acțiuni    | Minim 4  | -                | -               | Director DFC, CDFC                 | Permanent  | 2                    | -       | 100%              |
| 3.5. Verificarea și efectuarea compatibilizării Planurilor de Învățământ ale programelor de studii universitare de licență, cu Planurile de Învățământ existente la universități de referință din Europa și România | Continutul PI                                  | buc               | 1        | -                | -               | Director Departament, Membrii CDFC | Iunie 2020 | -                    | -       | 100%              |
| 3.6. Evaluarea internă a programelor de studii sub aspectul calității și eficienței.  | Fisa de audit                                  | buc               | Minim 1  | -                | -               | Director Departament, Membrii DFC  | permanent  | -                    | -       | 100%              |
| 3.7. Promovarea ofertei educaționale existente în limbi de circulație internațională (engleză), în vederea atragerii de studenți străini  | Specializari in limbi straine                  | buc               | 1        | -                | -               | Departament, CDFC                  | 2020       | -                    | -       | -                 |
| 3.8.Editarea a  | Curs de  | buc               | Min. 2   | -                | -               | Director CDFC                      | Iulie 2020 | 2 cursuri            | -       | 100%              |

| Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului  | Indicatori de evaluare a gradului de realizare |                   |                  | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil                                | Termen    | Indic.realizati      |         | Grad de realizare |
|--|--|-------------------|------------------|------------------|-----------------|--|-----------|----------------------|---------|-------------------|
|  | Denumirea                                      | Unitate de măsură | Valoarea         |                  |                 |  |           | Cantitativ/Calitativ | Costuri |                   |
| 0.   | 1.   | 2.                | 3.               | 4.               | 5.              | 6.   | 7.        | 8                    | 9       | 10                |
| cursurilor de specialitate pentru programele de studii deficitare. DFC va elabora programul propriu de editare-actualizare a cursurilor astfel încât să fie acoperite la zi, programele de studii pe care le coordonează. Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții carte, în scopul achiziției cursurilor proprii. | specialitate                                   |                   | titluri          |                  |                 |  |           |                      |         |                   |
| 3.9.Analiza necesităților pe care le implică stagiile de practică pentru programul de licență, pentru creșterea calității acestei activități   | Pv de analiza                                  | buc               | 1                | -                | -               | Director Departament, Coordonator practica | oct 2020  | 2                    | -       | 100%              |
| 3.10. Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta   | Fisa disc                                      | buc               | Nr de discipline | -                | -               | Director Departament, Membrii DFC          | permanent | -                    | -       | 100%              |

| Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului  | Indicatori de evaluare a gradului de realizare |                   |                                     | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil  | Termen     | Indic.realizati      |         | Grad de realizare |
|--|--|-------------------|-------------------------------------|------------------|-----------------|--|------------|----------------------|---------|-------------------|
|  | Denumirea                                      | Unitate de măsură | Valoarea                            |                  |                 |  |            | Cantitativ/Calitativ | Costuri |                   |
| 0.   | 1.   | 2.                | 3.                                  | 4.               | 5.              | 6.   | 7.         | 8                    | 9       | 10                |
| la prima oră de curs fișa disciplinei și depunerea acesteia la Directorul de Departament.  |  |                   |                                     |                  |                 |  |            |                      |         |                   |
| 3.11. Participare actualizarea Ghidului de Studii pentru programe de licență și masterat   | Ghid de studii                                 | buci              | Min 2                               | -                | -               | CDFC   | martie2020 | -                    | -       | 100%              |
| 3.12. Aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice, astfel încât să fie îndeplinite standardele ARACIS și să se asigure eficientizarea programelor de studii | Regulament acualizat                           | buc               | 1                                   | -                | -               | Director Departament,                                  | Permanent  | -                    | -       | 100%              |
| 3.15. Scoaterea la concurs a posturilor didactice în vederea acoperirii cu personal didactic calificat, titular, de bună calitate, a posturilor din statele de funcții               | Post concurs                                   | Număr posturi     | Conform necesități și posibilității | -                | -               | Director Departament, Responsabili programe de studii, | Sept 2020  | -                    | -       | 100%              |
| 3.16. Verificarea  | Fisa de  | buc               | Egal cu                             |                  |                 | Director   | Permanent  | 2                    | -       | 100%              |

| Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului               | Indicatori de evaluare a gradului de realizare |                   |                | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil                                   | Termen     | Indic.realizati      |         | Grad de realizare |
|---|--|-------------------|----------------|------------------|-----------------|---|------------|----------------------|---------|-------------------|
|   | Denumirea                                      | Unitate de măsură | Valoarea       |                  |                 |   |            | Cantitativ/Calitativ | Costuri |                   |
| 0.  | 1.   | 2.                | 3.             | 4.               | 5.              | 6.  | 7.         | 8                    | 9       | 10                |
| existenței ca și anexă la Planurile de Învățământ a confirmării de consultare a angajatorilor       | audit  |                   | nr.PI evaluate |                  |                 | Departament, Responsabili programe de studii, |            |                      |         |                   |
| 3.21. Identificarea unor noi direcții în vederea înființării de programe de studii postuniversitare | Programe de studii                             | Nr programe       | Minim 10       | Min 2            | -               | Director Departament, CDFC                    | Iulie 2021 | -                    | -       | 100%              |

#### 4. Managementul Procesului de Cercetare

|   |                      |                          |         |   |   |  |                |   |   |      |
|---|----------------------|--------------------------|---------|---|---|--|----------------|---|---|------|
| 4.1. Întărirea cercetării științifice în domeniile declarate prioritare în strategia națională și în care FSE are tradiție            | Domenii prioritare   | Număr domenii prioritare | 1       | - | - | Director Departament, colective de cercetare | Permanent      | 1 | - | 100% |
| 4.2. Parteneriate cu organizații locale și regionale, instituții publice, pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității | Acord de parteneriat | Număr acorduri           | Minim 1 | - | - | Director Departament, CDFC                   | Permanent      | 1 | - | 100% |
| 4.3. Participare organizarea  | Conferințe           | Nr. Conf                 | 2       | - | - | Membrii DFC desemnați de                     | Decembrie 2020 | 2 | - | 100% |



|   |  |                    |         |   |   |  |                |   |   |      |
|---|--|--------------------|---------|---|---|--|----------------|---|---|------|
| Conferințelor FSE (EINCO 2020, EMEB 2020)   |  | erințe             |         |   |   | CF   |                |   |   |      |
| 4.4. Creșterea numărului de cadre didactice implicate în activități de cercetare prin aplicarea măsurilor stimulative și coercitive stabilite în reglementările interne | Rata de creștere față de 2019                    | [%]                | 2       | - | - | Director Departament,                        | Permanent      | 5 | - | 100% |
| 4.5. Aplicarea măsurilor menite să amplifice activitatea de cercetare științifică   | Măsuri aplicate                                  | set                | 1       | - | - | Director Departament, CDFC                   | Permanent      | 1 | - | 100% |
| 4.6. Analiza necesităților privind fondul de carte și reviste de specialitate la bibliotecă, alocarea sumei necesare  | Referat de necesitate de la departament          | buc                | 1       | - | - | Director Departament, colective de cercetare | Decembrie 2020 | - | - | -    |
| 4.7. Promovarea cercurilor de cercetare studențești   | Cerc de cercetare funcțional                     | Nr. CCS            | Minim 1 | - | - | Director Departament, Responsabil cerc       | Permanent      | 1 | - | 100% |
| 4.8. Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică   | Studenți implicați în activitatea de științifică | Nr.                | Minim 1 | - | - | Coordonatori contracte                       | Permanent      | 8 | - | 100% |
| 4.9. Participare organizarea de Sesiuni Științifice Studențești; participare organizarea  | Participanți                                     | Număr participanți | Minim 1 | - | - | CDFC, Membrii DFC                            | Permanent      | 5 | - | 100% |

|  |                             |                  |         |   |   |                                   |           |  |   |      |
|--|-----------------------------|------------------|---------|---|---|-----------------------------------|-----------|--|---|------|
| de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare. |                             |                  |         |   |   |                                   |           |  |   |      |
| 4.10. Încurajarea parteneriatului profesor-student în dezvoltarea de produse ale cercetării                  | Rezultate obținute în comun | Număr rezultate  | Minim 1 | - | - | Director Departament, Membrii DFC | Permanent | Planuri de afaceri<br>Lucrări de absolvire | - | 100% |
| 4.11. Participare la organizarea unor acțiuni comune cu organizații din mediul socio-economic local          | Conf erinte                 | Număr evenimente | 1       | - | - | Director Departament, CDFC        | Permanent | 1  | - | 100% |

| Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului | Indicatori de evaluare a gradului de realizare |                   |          | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil | Termen | Indic.realizati      |         | Grad de realizare |
|---|--|-------------------|----------|------------------|-----------------|-------------|--------|----------------------|---------|-------------------|
|   | Denumirea                                      | Unitate de măsură | Valoarea |                  |                 |             |        | Cantitativ/Calitativ | Costuri |                   |
| 0.  | 1.   | 2.                | 3.       | 4.               | 5.              | 6.          | 7.     | 8                    | 9       | 10                |

### 5. Managementul activităților tehnico-economice

|  |            |     |   |   |   |                                   |             |   |   |      |
|--|------------|-----|---|---|---|-----------------------------------|-------------|---|---|------|
| 5.1. Analiza situației execuției bugetare pe departament, în cadrul ședințelor consiliului FSE și consiliului DFC. | PV ședințe | buc | 2 | - | - | Director Departament, Membrii DFC | Trimestrial | 1 | - | 100% |
|--|------------|-----|---|---|---|-----------------------------------|-------------|---|---|------|

### 6. Parteneriate

|  |             |                   |         |   |   |      |           |   |   |      |
|--|-------------|-------------------|---------|---|---|------|-----------|---|---|------|
| 6.1. Sprijin pentru participarea studenților la concursurile | Participări | Număr participări | Minim 1 | - | - | CDFC | Permanent | 5 | - | 100% |
|--|-------------|-------------------|---------|---|---|------|-----------|---|---|------|

| Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului   | Indicatori de evaluare a gradului de realizare |                             |          | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil  | Termen    | Indic.realizati      |         | Grad de realizare |
|---|--|-----------------------------|----------|------------------|-----------------|--|-----------|----------------------|---------|-------------------|
|   | Denumirea                                      | Unitate de măsură           | Valoarea |                  |                 |  |           | Cantitativ/Calitativ | Costuri |                   |
| 0.  | 1.   | 2.                          | 3.       | 4.               | 5.              | 6.   | 7.        | 8                    | 9       | 10                |
| profesionale naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice și olimpiade.   |  |                             |          |                  |                 |  |           |                      |         |                   |
| 6.2. Organizarea întâlnirilor cu reprezentanți ai instituțiilor locale structuri asociative și organizații din mediul de afaceri,                         | Întâlniri organizate                           | Număr întâlniri             | Minim 1  | -                | -               | CDFC   | Permanent | 1                    | -       | 100%              |
| 6.3. Participare la selecția studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene | Acțiuni de selecție                            | Număr Studenți selecționați | Minim 2  | -                | -               | Director Departament/<br>Membrii DFC în comisia selecție Erasmus | Permanent | -                    | -       | -                 |

## 7. Imagine și Comunicare

|  |                   |     |         |   |   |  |             |                      |   |      |
|--|-------------------|-----|---------|---|---|--|-------------|----------------------|---|------|
| 7.1. Participare elaborarea unei strategii privind „Admiterea 2020” în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați pe locurile de la buget și la taxă | Acțiuni promovate | buc | Minim 1 | - | - | Membrii DFC în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională | Martie 2020 | acțiuni la nivel FSE | - | 100% |
| 7.2. Participare la  | Nr.               | buc | Minim 1 | - | - | Membrii DFC în   | Perman      | 1                    | - | 100% |

|  |                   |     |         |   |   |  |                   |   |   |      |
|--|-------------------|-----|---------|---|---|--|-------------------|---|---|------|
| intensificarea activității de promovare a imaginii FSE | acțiuni           |     |         |   |   | Comisia pentru comunicare și promovare instituțională                | ent               |   |   |      |
| 7.3. Participare la elaborarea prezentării FSE         | Acțiuni promovare | buc | Minim 1 | - | - | Membrii DFC în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională | Martie-iunie 2020 | Online, prin postarea pe Pagina Facebook FSE/ | - | 100% |

27.01.2021

**Director Departament,  
Prof.univ.dr.Ioan Dan Morar**

