



**FSE**

FACULTATEA  
DE  
ȘTIINȚE ECONOMICE  
UNIVERSITATEA DIN ORADEA

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România  
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409  
Web: <http://steconomice.uoradea.ro>; E-mail: [steconomice@uoradea.ro](mailto:steconomice@uoradea.ro)

---

DEPARTAMENTUL DE MANAGEMENT-MARKETING

**PLANUL OPERAȚIONAL**  
**al Departamentului de Management-Marketing**  
**din cadrul Facultății de Științe Economice**  
**Universitatea din Oradea**

**2019**

**Oradea, Ianuarie 2019**

**Lista abrevierilor:**

- **BVC** – Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
- **CF** – Consiliul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- **DMM** – Departamentul de Management-Marketing;
- **CDMM** – Consiliul Departamentului de Management-Marketing;
- **FSE** – Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- **GBP** – Ghid de Bune Practici;
- **HCA** – Hotărârile CA;
- **PI** – Plan de Învățământ;
- **PO** – Plan Operațional;
- **PS** – Program de studii;
- **PV** – Proces Verbal;
- **RNC** – Registrul Național al Calificărilor;
- **RR** – Registrul de Riscuri;
- **SU** - Senatul Universității din Oradea;
- **UO** - Universitatea din Oradea.

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
<b>1. Managementul instituțional</b>							
1.1. Aprobarea în ședința CDMM a Planului Operațional al DMM pentru anul 2019 și diseminare în cadrul membrilor DMM.	PO aprobat	buc	1	-	-	CDMM	Ianuarie 2019
1.2. Organizarea ședințelor DMM, în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea DMM/FSE/UO	PV ședințe DMM	buc	Minim 12	-	-	Director departament	Lunar
1.3. Elaborarea și transmiterea în vederea afișării a Planului Operațional al DMM pentru anul 2019	PO al DMM aprobat de DMM	buc	1	-	-	Director departament	Februarie 2019
1.4. Prezentarea în ședință CDMM a Raportului anual privind realizarea Planului Operațional al DMM 2018	Raport PO	buc	1	-	-	Director departament	Ianuarie 2019
1.5. Actualizarea Registrului de riscuri la nivelul DMM	RR actualizat	buc	1	-	-	Responsabil riscuri	Decembrie 2019
<b>2. Managementul Calității</b>							
2.1.1.Reactualizare Planuri de invatamant master MO, MCA, AM în conformitate cu cerințele pieței forței de muncă, noile standarde ARACIS și pentru realizarea corelării cu planurile de	PI actualizate	Număr programe	În funcție de	-	-	Director departament, Responsabili	Ianuarie-Februarie 2019

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
învățământ de la licență.			cerințele noi			master	
2.1.2. Monitorizare conținut Planuri de învățământ licență MN și MK în conformitate cu noile standarde ARACIS – IF și ID	PI actualizate	Număr programe	2 IF, 2 ID.	-	-	Director departament, Responsabili licență	2019
2.2. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Autoevaluare, preluarea în baza de date și prezentarea situației în CDMM	Coefficienti $K_S$	buc	Egal cu număr membri DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Semestrial
	Coefficienti $K_{DSS}$	buc	Egal cu număr discipline program e studii DMM	-	-		
2.3. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în RAE și în baza de date, prezentarea situației în CDMM.	Coefficienti $K_A, K_C, K_G$	buc	Fiecare egal cu număr membri DMM	-	-	Director Departament	Anual
	Coefficienti $K_{DSC}, K_{DS}$		Fiecare egal cu număr discipline program e studii DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Anual

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
<b>3. Managementul Calității Procesului Educațional</b>							
3.1. Urmărirea instituirii pârgghiilor de operaționalizare a învățământului centrat pe student	PV ședințe DMM	Număr analize	1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent
3.2. Urmărirea aplicării cerințelor cuprinse în Ghidul de realizare a fișelor de disciplină	Fișe de disciplină/Programe analitice	buc	Egal cu numărul disciplinelor la programele de studii ale DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Octombrie 2019
3.3. Completarea bazei de date privind evoluția profesională a absolvenților programelor de studii gestionate de DMM	Bază de date	buc	1	-	-	Director Departament, Responsabil promovare CDMM	Decembrie 2019
3.4. Verificarea modului de derulare al activităților didactice.	Acțiuni de control dovedite	Număr acțiuni	Minim 10	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent
3.5. Identificarea unor direcții de îmbunătățire a planurilor de învățământ /conținutului disciplinelor de studiu în conformitate cu cele existente la universități de referință din Europa și România/actualizare.	Conținut PÎ/Fișe disciplină/Programe analitice	buc	Minim 2	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii DMM	Iunie 2019
3.6. Evaluarea internă a programelor de studii sub aspectul calității și eficienței	Fișa de audit/Evaluare discipline	buc	Minim 2	-	-	Responsabili programe de studii DMM	Permanent
3.7. Dezvoltarea și implementarea modalităților de formare a	PV șed.	Număr	Minim 2	-	-	Director	Permanent

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
stilurilor de învățare/predare eficiente, în vederea operaționalizării învățământului centrat pe student în FSE	DMM/CDM M/acțiune instruire	participanți				Departament, Membrii DMM	
3.8. Actualizarea/elaborarea conținuturilor cursurilor de specialitate, astfel încât să fie acoperite la zi, programele de studii pe care DMM le coordonează.	Curs de specialitate	buc	Minim 2	-	-	Director Departament, Membrii DMM	Iulie 2019
3.9. Analiza necesităților pe care le implică stagiile de practică pentru programele de studii gestionate de către DMM, pentru creșterea calității acestei activități	PV șed. DMM/CDM M	buc	1	-	-	Director Departament, Coordonatori practică de specialitate	Mai 2019
3.10. Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs fișa disciplinei și depunerea acesteia la Directorul de Departament.	Fișa de disciplină	buc	Egal cu nr. discipline	-	-	Director Departament pentru verificare; Titularii de curs pentru aplicare	Permanent
3.11. Participare la actualizarea Ghidului de Studii pentru programe de licență și masterat	Ghid de studii	buc	Minim 2	-	-	Director Departament, CDMM, Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Iunie 2019
3.12. Participare dacă este cazul la reactualizarea criteriilor de	Regulament	buc	1	-	-	Director	Mai

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
ocupare prin concurs a posturilor didactice pe durată nedeterminată în vederea îndeplinirii standardelor ARACIS, constituirii unor școli doctorale în domeniile gestionate și asigurării eficientizării programelor de studii	acualizat					Departament, Membrii DMM în Comisia de evaluare și asigurare a calității la nivel FSE	2019
3.13. Scoaterea la concurs a posturilor didactice în vederea acoperirii cu personal didactic calificat, titular, de bună calitate, a posturilor din statele de funcții	Post concurs	Număr posturi	Conform necesități lor și posibilități lor	-	-	Director Departament, CDMM	Octombrie 2019
3.14. Consultarea angajatorilor în vederea identificării necesităților de actualizare a Planurilor de învățământ/Fișelor de disciplină	PV consultare angajatori/Fișe consultare angajatori	buc	Min 1	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii	Permanent
3.15. Introducerea Planurilor de Învățământ în RNC	Fișa RNC	buc	Min 2	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii, Responsabili RNC	Permanent
3.16. Dezvoltarea de materiale didactice, cu precădere sub formă electronică, pe suport CD și/sau incluse în platforma eLearning a universității	Ponderea transunerii	[%]	2	-	-	Director Departament, Coordonatori de discipline	Permanent
3.17. Organizarea practicii studenților în cadrul unor organizații și societăți comerciale – parteneri ai DMM	Organizații partenerie	Număr de organizații	Minim 10	-	-	Director Departament,	Permanent

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
						Coordonator practică	
<b>4. Managementul Procesului de Cercetare</b>							
4.1. Întărirea cercetării științifice în domeniile declarate prioritare în strategia națională și în care FSE are tradiție	Domenii prioritare	Număr domenii prioritare	1	-	-	Director Departament, colective de cercetare	Permanent
4.2. Parteneriate cu organizații locale și regionale, instituții publice, pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Acord de parteneriat	Număr acorduri	Minim 1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent
4.3. Participare organizarea Conferințelor FSE (EINCO 2019, EMEB 2019)	Conferințe	Nr. Conferințe	2	-	-	Membrii DMM desemnați de CF	Decembrie 2019
4.4. Monitorizarea activității de cercetare a membrilor DMM, creșterea rezultatelor activităților de cercetare ale membrilor DMM prin aplicarea măsurilor stabilite în reglementările interne	Rata de creștere față de 2018	[%]	5	-	-	Director Departament, Responsabil Cercetare CDMM si reprezentantului în Consiliul	Permanent
4.5. Aplicarea măsurilor menite să amplifice activitatea de cercetare științifică	Măsuri aplicate	set	1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent
4.6. Analiza necesităților privind fondul de carte și reviste de specialitate la bibliotecă, alocarea sumei necesare	Referat de necesitate de la departament	buc	1	-	-	Director Departament, colective de cercetare	Decembrie 2019
4.7. Promovarea cercurilor de cercetare studențești	Cerc de cercetare	Nr. CCS	Minim 1	-	-	Director Departament,	Permanent

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	funcțional					Responsabil cerc studentesc la nivel DMM	
4.8. Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică	Studenți implicați în activitatea de științifică	Nr.	Minim 1	-	-	CDMM, Membrii DMM	Permanent
4.9. Participare organizarea de Sesiuni Științifice Studentești; participare organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare.	Participanți	Număr participanți	Minim 1	-	-	CDMM, Membrii DMM	Permanent
4.10. Încurajarea parteneriatului profesor-student în dezvoltarea de produse ale cercetării	Rezultate obținute în comun	Număr rezultate	Minim 1	-	-	Director Departament, Responsabil activitate studenți CDMM, Membrii DMM	Permanent
4.11. Participare la organizarea unor acțiuni comune cu organizații din mediul socio-economic local	Eveniment	Număr evenimente	1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent
<b>5. Managementul Activităților Tehnico-Economice</b>							
5.1. Analiza situației execuției bugetare pe departament, în cadrul ședințelor consiliului FSE și consiliului DMM.	PV ședințe	buc	2	-	-	Director Departament, Membrii DMM în Consiliu FSE, CDMM	Semestrial
<b>6. Parteneriate</b>							



Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
<i>0.</i>	<i>1.</i>	<i>2.</i>	<i>3.</i>	<i>4.</i>	<i>5.</i>	<i>6.</i>	<i>7.</i>
6.1. Sprijin pentru participarea studenților la concursurile profesionale naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice și olimpiade.	Participări	Număr participări	Minim 1	-	-	CDMM	Permanent
6.2. Organizarea întâlnirilor cu reprezentanți ai instituțiilor locale structuri asociative și organizații din mediul de afaceri, precum și cu Consiliul Consultativ al DMM	Întâlniri organizate	Număr întâlniri	Minim 1	-	-	CDMM	Permanent
6.3. Participare la selecția studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	Acțiuni de selecție	Număr Studenți selectați	Minim 2	-	-	Director Departament/ Membrii DMM în comisia selecție Erasmus	Permanent
<b>7. Imagine și Comunicare</b>							
7.1. Participare elaborarea unei strategii privind „Admiterea 2019” în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați pe locurile de la buget și la taxă	Acțiuni promovare	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Martie 2019
7.2. Participare la intensificarea activității de promovare a imaginii FSE	Nr. acțiuni	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Permanent
7.3. Participare la elaborarea prezentării FSE	Acțiuni promovare	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM în	Martie 2019

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
<i>0.</i>	<i>1.</i>	<i>2.</i>	<i>3.</i>	<i>4.</i>	<i>5.</i>	<i>6.</i>	<i>7.</i>
						Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	
7.4. Promovarea activă pe mediile de socializare a DMM și FSE	Acțiuni de promovare	buc	Minim 2	-	-	Responsabil promovare in CDMM.	Decembrie 2019
7.5 Organizarea de evenimente cu implicarea studenților în vederea promovării spiritului civic, creșterii coeziunii echipelor, îmbunătățirii relației profesor-student	Acțiuni	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM	Decembrie 2019

**Aprobat CDMM, 18.01.2019**

**DIRECTOR DE DEPARTAMENT,  
Prof.univ.dr. Maria-Madela Abrudan**