



**FSE**

FACULTATEA  
DE  
ȘTIINȚE ECONOMICE  
UNIVERSITATEA DIN ORADEA

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România  
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409  
Web: <http://steconomice.uoradea.ro>; E-mail: [steconomice@uoradea.ro](mailto:steconomice@uoradea.ro)

---

# **RAPORT LA PLANUL OPERAȚIONAL al Departamentului de Management-Marketing din cadrul Facultății de Științe Economice Universitatea din Oradea**

## **2021**

**Oradea, Ianuarie 2022**

**Lista abrevierilor:**

- **BVC** – Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
- **CF** – Consiliul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- **DMM** – Departamentul de Afaceri Interanționale;
- **CDMM** – Consiliul Departamentului de Management-Marketing;
- **FSE** – Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- **GBP** – Ghid de Bune Practici;
- **HCA** – Hotărârile CA;
- **PÎ** – Plan de Învățământ;
- **PO** – Plan Operațional;
- **PS** – Program de studii;
- **PV** – Proces Verbal;
- **RNC** – Registrul Național al Clificărilor;
- **RR** – Registrul de Riscuri;
- **SU** - Senatul Universității din Oradea;
- **UO** - Universitatea din Oradea.

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
<b>1. Managementul instituțional</b>										
1.1. Aprobarea în ședința CDMM a Planului Operațional al DMM pentru anul 2021 și diseminare în cadrul membrilor DMM.	PO aprobat	buc	1	-	-	CDMM	Ianuarie 2021	1	-	100%
1.2. Organizarea ședințelor DMM, în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea DMM/FSE/UO	PV ședințe DM	buc	Minim 10	-	-	Director departament	Lunar	10	-	100%
1.3. Elaborarea și transmiterea în vederea afișării a Planului Operațional al DMM pentru	PO al DM	buc	1	-	-	Director departament	Februarie 2021	1	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
anul 2022	at de DM M									
1.4. Prezentarea în ședință CDMM a Raportului anual privind realizarea Planului Operațional al DMM 2021	Raport PO	buc	1	-	-	Director departament	Ianuarie 2021	1	-	100%
1.5. Actualizarea Registrului de riscuri la nivelul DMM	RR actualizat	buc	1	-	-	Responsabil riscuri	Decembrie 2021	1	-	100%
<b>2. Managementul calității</b>										
2.1.1. Monitorizare/reactualizare Planuri de invatamant master MO, MCA, AM, în conformitate cu cerințele pieței forței de muncă, noile standarde ARACIS și pentru realizarea corelării cu planurile de învățământ de la licență.	PI monitorizate/actualizate	Număr programe	3 IF	-	-	Director departament, Responsabili master	2021	3 IF	-	100%
2.1.2. Monitorizare/reactualizare conținut Planuri de invatamant licență MN și MK în conformitate cu noile standarde ARACIS – IF și ID și corelarea, dacă este cazul, cu cerințele pieței forței de muncă	PI monitorizate/actualizate	Număr programe	2 IF, 2 ID.	-	-	Director departament, Responsabili licență	2021	2 IF, 2 ID	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
2.2. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Autoevaluare, preluarea în baza de date și prezentarea situației în CDMM	Coeficienti K <sub>S</sub>	buc	Egal cu număr membri DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Semestrial	14	-	100%
	Coeficienti K <sub>DSS</sub>	buc	Egal cu număr discipline programe studii DMM	-	-			Egal cu număr discipline programe studii DMM 267 (IF – licență, master, ID - licență)	-	100%
2.3. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în RAE și în baza de date, prezentarea situației în CDMM.	Coeficienti K <sub>A</sub> , K <sub>C</sub> , K <sub>G</sub>	buc	Fiecare egal cu număr membri DMM	-	-	Director Departament	Anual	42	-	100%
	Coeficienti K <sub>DSC</sub> , K <sub>DS</sub>	buc	Fiecare egal cu număr discipline programe studii DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Anual	267 (IF – licență, master, ID - licență)	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
<b>3. Managementul calității procesului educațional</b>										
3.1. Urmărirea instituirii pârghiilor de operaționalizare a învățământului centrat pe student	PV ședințe DMM	Număr analize	1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	1	-	100%
3.2. Urmărirea aplicării cerințelor cuprinse în Ghidul de realizare a fișelor de disciplină	Fișe de disciplină /Program e analitice	buc	Egal cu numărul disciplinelor la programele de studii ale DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Octombrie 2021	267 (IF – licență, master, ID - licență)	-	100%
3.3. Completarea bazei de date privind evoluția profesională a absolvenților programelor de studii	Bază de date	buc	1	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii, Responsabil promovare CDMM	Decembrie 2021	1	-	100%
3.4. Verificarea modului de derulare al activităților didactice.	Acțiuni de control dovedite	Număr acțiuni	Minim 10	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	10	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
3.5. Identificarea unor direcții de îmbunătățire a planurilor de învățământ /conținutului disciplinelor de studiu în conformitate cu cele existente la universități de referință din Europa și România/actualizare.	Conținut PÎ/Fișe disciplină/ Programe analitice	buc	În funcție de noile direcții identificate	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii DMM	Iunie 2021	1		100%
3.6. Evaluarea internă a programelor de studii sub aspectul calității și eficienței	Fișa de audit/Evaluare discipline	buc	Minim 3	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii DMM	Permanent	3	-	100%
3.7. Dezvoltarea și implementarea modalităților de formare a stilurilor de învățare/predare eficiente, în vederea operaționalizării învățământului centrat pe student în FSE	PV șed. DMM/C DMM/acțiune instruire	Număr participanți	Minim 2	-	-	Director Departament, Membrii DMM	Permanent	5	-	100%
3.8. Actualizarea/elaborarea conținuturilor	Curs de specialitate	buc	Minim 2	-	-	Director Departament, Membrii	Iulie 2021	4	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
cursurilor de specialitate, astfel încât să fie acoperite la zi, programele de studii pe care DMM le coordonează.						DMM				
3.9. Analiza necesităților pe care le implică stagiile de practică pentru programele de studii gestionate de către DMM, pentru creșterea calității acestei activități	PV șed. DMM/C DMM	buc	1	-	-	Director Departament, Coordonatori practică de specialitate	Mai 2021	1	-	100%
3.10. Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs fișa disciplinei și depunerea acesteia la Directorul de Departament.	Fișa de disciplină	buc	Egal cu nr. discipline	-	-	Director Departament pentru verificare; Titularii de curs pentru aplicare	Permanent	Egal cu nr. discipline	-	100%
3.11. Participare la actualizarea Ghidului de Studii pentru programe de licență și masterat	Ghid de studii	buc	Minim 2	-	-	Director Departament, CDMM, Membrii DMM în	Iunie 2021	2	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
						Comisia pentru comunicare și promovare instituțională				
3.12. Participare dacă este cazul la reactualizarea criteriilor de ocupare prin concurs a posturilor didactice pe durată nedeterminată în vederea îndeplinirii standardelor ARACIS, constituirii unor școli doctorale în domeniile gestionate și asigurării eficientizării programelor de studii	Regulam ent acualizat	buc	1	-	-	Director Departament, Membrii DMM în Comisia de evaluare și asigurare a calității la nivel FSE	Mai 2021	1	-	100%
3.13. Scoaterea la concurs a posturilor didactice în vederea acoperirii cu personal didactic calificat, titular, de bună calitate, a posturilor din statele de funcții	Post concurs	Număr posturi	Conform necesități lor și posibilități lor	-	-	Director Departament, CDMM	Octombrie 2021	-	-	Nu este cazul
3.14. Consultarea angajatorilor în vederea identificării	PV consultar e	buc	Min 1	-	-	Director Departament, Responsabili	Permanent	4	-	100%



Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
necesităților de actualizare a Planurilor de învățământ/Fișelor de disciplină	angajatori/Fișe consultare angajatori					programe de studii				
3.15. Introducerea Planurilor de Învățământ în RNC	Fișa RNC	buc	Min 2	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii, Responsabili RNC	Permanent	3	-	100%
3.16. Dezvoltarea de materiale didactice, cu precădere sub formă electronică, pe suport CD și/sau incluse în platforma eLearning a universității	Ponderea transpuneri	[%]	2	-	-	Director Departament, Coordonatori de discipline	Permanent	2	-	100%
3.17. Organizarea practicii studenților în cadrul unor organizații și societăți comerciale – parteneri ai DMM	Organizații partenere	Număr de organizații	Minim 10	-	-	Director Departament, Coordonator practică	Permanent	35	-	100%

#### 4. Managementul Procesului de Cercetare

4.1. Întărirea cercetării	Domenii	Num	1	-	-	Director	Permanent	1	-	100%
---------------------------	---------	-----	---	---	---	----------	-----------	---	---	------

științifice în domeniile declarate prioritare în strategia națională și în care FSE are tradiție	prioritare	ăr dom enii prior itare				Departament, colective de cercetare				
4.2. Parteneriate cu organizații locale și regionale, instituții publice, pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Acord de parteneriat	Num ăr acor duri	Minim 1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	1	-	100%
4.3. Participare organizarea Conferințelor FSE (EINCO 2021, EMEB 2021)	Conferințe	Nr. Conf erin țe	2	-	-	Membrii DMM desemnați de CF	Decembrie 2021	2	-	100%
4.4. Monitorizarea activității de cercetare a membrilor DMM, creșterea rezultatelor activităților de cercetare ale membrilor DMM prin aplicarea măsurilor stabilite în reglementările interne	Rata de creștere față de 2020	[%]	5	-	-	Director Departament, Responsabil Cercetare CDMM si reprezentantul în Consiliul	Permanent	5	-	100%
4.5. Aplicarea măsurilor menite să amplifice activitatea de cercetare științifică	Măsuri aplicate	set	1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	1	-	100%
4.6. Analiza necesităților privind fondul de carte și reviste de specialitate	Referat de necesitate de la departamen	buc	1	-	-	Director Departament, colective de cercetare	Decembrie 2021	1	-	100%

la bibliotecă, alocarea sumei necesare	t									
4.7. Promovarea cercurilor de cercetare studentești	Cerc de cercetare funcțional	Nr. CCS	Minim 1	-	-	Responsabili cerc studentesc la nivel DMM	Permanent	1	-	100%
4.8. Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică	Studenți implicați în activitatea de științifică	Nr.	Minim 1	-	-	CDMM, Membrii DMM	Permanent	8	-	100%
4.9. Participare organizarea de Sesiuni Științifice Studentești; participare organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare.	Participanți	Număr participanți	Minim 1	-	-	CDMM, Membrii DMM	Permanent	Studenții participanți la EMEB 2021 – MO și MCA	-	100%
4.10. Încurajarea parteneriatului profesor-student în dezvoltarea de produse ale cercetării	Rezultate obținute în comun	Număr rezultate	Minim 1	-	-	Director Departament, Responsabil activitate studenți CDMM, Membrii DMM	Permanent	Planuri de afaceri Lucrări de absolvire	-	100%
4.11. Participare la organizarea unor acțiuni comune cu organizații din mediul socio-economic local	Eveniment	Număr evenimente	1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	1	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
<b>5. Managementul activităților tehnico-economice</b>										
5.1. Analiza situației execuției bugetare pe departament, în cadrul ședințelor consiliului FSE și consiliului DMM.	PV ședințe	buc	2	-	-	Director Departament, Membrii DMM în Consiliu FSE, CDMM	Semestrial	2	-	100%
<b>6. Parteneriate</b>										
6.1. Sprijin pentru participarea studenților la concursurile profesionale naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice și olimpiade.	Participări	Număr participări	Minim 1	-	-	CDMM	Permanent	Studenții participanți la EMEB – MO și MCA	-	100%
6.2. Organizarea întâlnirilor cu reprezentanți ai instituțiilor locale structuri asociative și organizații din mediul de afaceri, precum și cu Consiliul Consultativ al DMM	Întâlniri organizate	Număr întâlniri	Minim 1	-	-	CDMM	Permanent	1	-	100%
6.3. Participare la selecția studenților cu	Acțiuni de	Număr Studen	Minim 2	-	-	Director Departament/	Permanent	-	-	-

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic.realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	selecție	și selecții				Membrii DMM în comisia selecție Erasmus				

## 7. Imagine și Comunicare

7.1. Participare elaborarea unei strategii privind „Admiterea 2021” în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați pe locurile de la buget și la taxă	Acțiuni promovare	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Martie 2021	acțiuni la nivel FSE	-	100%
7.2. Participare la intensificarea activității de promovare a imaginii FSE	Nr. acțiuni	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Permanent	1	-	100%
7.3. Promovarea activă pe mediile de socializare a DMM și FSE	Acțiuni promovare	buc	Minim 1	-	-	Responsabil promovare in CDMM.	Decembrie 2021	Postări pe pagina Facebook DMM, FSE și filme de promovare Site FSE	-	100%
7.4 Organizarea de evenimente cu implicarea studenților în vederea promovării spiritului civic, creșterii coeziunii echipelor, îmbunătățirii relației	Acțiuni	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM	Decembrie 2021	Zilele Marketingului, 5MinutesPublic speaking, activități Cercul Excelsior	-	100%

profesor-student								etc.		
------------------	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--

**Aprobat CDMM, 27.01.2022**

**Prof.univ.dr.habil. Maria-Madela ABRUDAN**  
**Director Departament**