



FSE

FACULTATEA
DE
ȘTIINȚE ECONOMICE
UNIVERSITATEA DIN ORADEA

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409
Web: <http://steconomice.uoradea.ro>; E-mail: steconomice@uoradea.ro

PLANUL OPERAȚIONAL al Facultății de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea pentru anul 2017

Oradea, Ianuarie 2017

Lista abrevierilor utilizate:

<ul style="list-style-type: none"> ○ BIR – Buget de Investiții pentru Reabilitări; ○ BVC – Bugetul de Venituri și Cheltuieli; ○ CA – Consiliul de Administrație al Universității din Oradea; ○ CCS – Centre de Cercetare Studențești ○ CFSE – Consiliul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea; ○ CQFSE - Comisia de Calitate a Facultății de Științe Economice; ○ D.-CCCDD – Directorul CCCDD ○ D.-SDSE – Directorul Școlii Doctorale de Științe Economice din cadrul FSE; ○ FSE – Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea; ○ GBP – Ghid de Bune Practici; ○ HCA – Hotărârii CA; ○ MAICSRI – managementul în activitatea de învățământ, cercetare științifică și relații internaționale; 	<ul style="list-style-type: none"> ○ MRMPPMESSSS - managementul resurselor materiale și al patrimoniului, parteneriate cu mediul economico-social și servicii studențești și sociale; ○ PÎ – Plan de Învățământ; ○ PO – Plan Operațional; ○ PS – Program de studii; ○ PV – Proces Verbal; ○ RC – Responsabilul cu managementul calității la nivelul FSE ○ RNC – Registrul Național al Calificărilor; ○ RR – Registrul de Riscuri; ○ SDSE – Școala Doctorală de Științe Economice din cadrul FSE; ○ SU - Senatul Universității din Oradea; ○ UO - Universitatea din Oradea.
--	--

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1. Managementul instituțional							
1.1. Aprobarea în CFSE a Planului Operațional al FSE pentru anul 2017	PO aprobat de CFSE	buc	1	-	-	CFSE	Ianuarie 2017
1.2. Analiza trimestrială în CFSE a stadiului îndeplinirii Planului Operațional al FSE pentru 2017	PV de analiză	buc	4	-	-	CFSE	Trimestrial
1.3. Dezbaterea și aprobarea de către CFSE a execuției BVC la nivelul FSE și al entităților din structura sa (departamente, SDSE, administrația centrală a FSE)	Execuție BVC aprobată de CFSE	buc	1	-	-	Decan	Trimestrial sau după primirea execuției BVC al FSE pentru anul 2016 și a celor trimestriale aferente anului 2017
1.4. Revizuirea anuală a reglementărilor existente (afișate pe site-ul FSE), completarea pe baza cerințelor impuse la nivelul UO și/sau la nivel național și a	Reglementări revizuite și aprobate de CFSE/SU,	buc	5	-	-	Persoanele cu funcții de conducere responsabile,	Decembrie 2017

Plan Operațional UO-FSE - 2017

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
experienței dobândite în aplicarea acestora.	după caz					administrator șef FSE	
1.6. Organizarea ședințelor CFSE, în vederea transmiterii deciziilor/hotărârilor și informațiilor privind activitatea FSE	Hotărâri ale CFSE/Procese-verbale ale ședinței CFSE	buc	Minim 8	-	-	Decan	Lunar
1.7. Elaborarea, aprobarea în CFSE și afișarea pe site-ul FSE, a Planului Operațional al departamentelor facultății pentru anul 2017	PO departamente FSE aprobate în CFSE	buc	4	-	-	Directorii de departament, administrator șef FSE	Februarie 2017
1.8. Prezentarea în CFSE a Raportului anual privind realizarea Planului Operațional pentru anul 2017	Raport	buc	1	-	-	Decan	Ianuarie 2017
1.9. Prezentarea în CFSE a Raportului anual privind Starea FSE la finalul anului 2016	Raport	buc	1	-	-	Decan	Februarie 2017
1.12. Revizuirea Organigramei FSE și înaintarea la Conducerea UO, spre aprobare	Organigramă revizuită	buc	1	-	-	Decan, Administrator Șef FSE	Continuu
1.15. Implementarea sistemului de management pe baza gestiunii riscurilor	Elaborarea si actualizarea Registrului Riscurilor la nivelul FSE	buc	1	-	-	Prodecan MRMPPMESSSS, Administrator Șef FSE, Șefii structurilor FSE	anual
1.16. Raportare către Conducerea UO pentru finanțarea de bază și suplimentară a FSE	Raport FSE	Buc.	1	-	-	Decan, Secretar Șef FSE, Administrator Șef FSE	Conform Metodologiei ministerului de resort
1.20. Evaluarea performanței managementului administrativ al FSE, aplicarea măsurilor ce se impun	Fișă de evaluare Criterii	Număr fișe	2	-	-	Decan, Prodecanii	Decembrie 2017
1.21. Elaborarea Planului Strategic de	Plan Strategic	buc	1	-	-	CFSE	Ianuarie 2017

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
Dezvoltare al FSE							
2. Managementul Calității							
2.1. Elaborarea și dezbateră în CQFSE, a Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2017 la nivelul FSE, respectiv, a raportului pentru anul 2016	Program PPSAC și raport elaborat	buc	2	-	-	Președinte CQFSE (Prodecan responsabilizat)	Martie 2017
2.2. Aprobarea în CFSE, a Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2017 la nivelul FSE, respectiv, a raportului pentru anul 2016	Program și Raport aprobat în CFSE	buc	2	-	-	Președinte CQFSE (Prodecan responsabilizat)	Martie 2017
2.3. Evaluarea internă a tuturor programelor de licență și master, în vederea alinierii la standardele ARACIS, precum și a centrului de cercetare al FSE (CCCDD)	Fișe de evaluare	Număr programe	15	-	-	Președinte CQFSE (Prodecan responsabilizat), RCID	Martie 2017
2.4. Pregătirea pentru procesul de evaluare externă a unui număr de 3 programe de licență	RAE programe	buc	5	60 mii LEI	Veniturile proprii ale Administrației Centrale a UO	Președinte CQFSE (Prodecan responsabilizat)	Iunie 2017
2.5. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Autoevaluare, preluarea în baza de date și prezentarea situației în CFSE	Valori K _S	buc	Minim 55	-	-	Președinte CQFSE (Prodecan responsabilizat), Directorii de Departamente, RCID	Semestrial
	Valori K _{DS}	buc	Minim 100	-	-		
2.6. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a	Valori K _A	buc	Minim 55	-	-	Președinte CQFSE	Anual

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
disciplinelor de studiu (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în RAE și în baza de date, prezentarea situației în CFSE						(Prodecan responsabilizat), Directorii de Departamente, RCID	
3. Managementul Procesului Educațional							
3.1. Pregătirea domeniilor de doctorat pentru evaluarea externă, în vederea acreditării (conform metodologiei elaborate de MEN)	RAE sau echivalent	Nr. domenii	1	-	Veniturile proprii ale Administrației Centrale a UO	Președinte CQFSE (Prodecan responsabilizat), D. – SDSE	Decembrie 2017
3.2. Verificarea operaționalizării activităților didactice. Măsură și sancțiuni	Proces verbal de control	buc.	Minim 5	-	-	Decan, Prodecani desemnați, Directorii de departament, D. – SDSE	Decembrie 2017
3.3. Verificarea optimizării financiare a planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență și master	Conținut PÎ	buc.	15	-	-	Decan, Directorii de departament, Administrator Șef FSE	Mai 2017
3.4. Stabilirea numărului de grupe și subgrupe în anul I de studiu pentru elaborarea statelor de funcții 2017-2017	Situație grupe și subgrupe la nivelul FSE	buc.	1	-	-	Decan, Directorii de departament, Administrator Șef FSE	Mai 2017
3.5. Traducerea și actualizarea continuă a paginii web a FSE în limba engleză	Site-ul web al FSE	buc.	1	-	-	Decan, Directorii de departament, Administrator Șef FSE, Comisia de	Decembrie 2017

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
						traduceri a FSE, administrator șef FSE	
3.6. Asigurarea desfășurării activității de practică în colaborare cu mediul socio-economic.	Convenții de colaborare	buc.	5	-	-	Prodecan MAICSRI, Directorii de departament	Mai 2017
3.7. Elaborarea materialelor didactice proprii pentru programele de studii deficitare. Fiecare departament al FSE va elabora planul propriu de editare-actualizare a cursurilor, astfel încât să fie acoperite la zi, programele de studii pe care le coordonează. Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții carte, în scopul tipăririi în cadrul UO și achiziției cursurilor proprii.	Materiale didactice	buc.	Minim 3 titluri	2.000	Venituri Proprii (cu condiția aprobării de către Conducerea a UO)	Prodecan MAICSRI, Directorii de departament	Decembrie 2017
3.8. Organizarea unor activități de instruire și formare profesională continuă	Curs organizat	Nr. cursuri	Minim 2	15000	Taxe de participare din venituri proprii FSE (cu condiția aprobării de către Conducerea a UO)	Prodecan MAICSRI, prodecan MRMPPESSSS, Directorii de departament	Permanent
3.9. Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante în vederea acoperirii posturilor din statele de funcții cu personal didactic titular.	Post concurs	Număr posturi	Conform necesității și posibilității	-	-	Decani, Directorii de departament	Martie 2017 Octombrie 2017
3.10. Verificarea existenței ca și anexă la	PV consultare	buc.	Minim 15	-	-	RC, Directorii de	Mai 2017

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
Planurile de Învățământ, a confirmării de consultare a angajatorilor						departament	
3.11. Verificarea existenței Planurilor de Învățământ în RNC	Rapoarte facultăți	buc.	15	-	-	RC, Directorii de departament	Iunie 2017
3.12. Auditarea statelor de funcții 2017-2018, inclusiv analiza personalului didactic, în principal din punct de vedere al specializării obținute conform diplomei de licență și prin calificările ulterioare	Rapoarte audit	buc.	4	-	-	Decan, RC, Administrator Șef FSE	Septembrie 2017
3.13. Traducerea Fișelor de disciplină în limba engleză	Fișe disciplină	Procent din nr. fișe	80%	-	-	Directorii de departament	Decembrie 2017
3.14. Încărcarea materialelor didactice pe platforma e-learning (Moodle) și/sau pe site-ul facultății	Materiale didactice	Procent din total	100% la ID, 30% la IF	-	-	Directorii de departament, RCID, administrator șef FSE	Decembrie 2017
3.15. Înscrierea studenților în Registrul Matricol Unic	Studenți	-	Licență, Master, Doctorat	-	-	Prodecan MAICSRI, prodecan MRMPPMESSSS Secretar Șef, FSE, Administrator Șef FSE	Permanent
4. Managementul Procesului de Cercetare							
4.5. Întreținerea/actualizarea bazei de date informatizate cu rezultatele activității științifice desfășurate de cadrele didactice și cercetătorii de la FSE	Baza de date	buc	1	-	-	Prodecan MAICSRI, D.-CCCDD, Directorii de departament,	permanent

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
						administrator șef FSE	
4.6. Organizarea de manifestări/conferințe ale FSE – EMEB, <i>FSE Business Cup</i>	Manifestări	Nr. manifestări	Min. 3	26 mii LEI	Venituri proprii (cu condiția aprobării de către Conducerea a UO)și atrase	Decan, Prodecan MRMPPMESSSS	Decembrie 2017
4.8. Organizarea conferinței internaționale EINCO 2017	Acțiune organizată	Număr acțiuni	1	60 mii LEI	Venituri Proprii (cu condiția aprobării de către Conducerea a UO)+ Taxe participanți	Decan, Prodecani, D. – SDSE, Directorii de departament	Mai 2017
4.9. Menținerea numărului de reviste indexate în baze de date internaționale	Reviste Indexate	Nr.	3		Venituri Proprii	Prodecan MAICSRI, D.- CCCDD, Directorii de departament, administrator șef FSE, Redactori șefi reviste	Permanent
4.10. Menținerea și creșterea fondului de cărți și reviste din Biblioteca Universității din Oradea și la EDCO/CRIDIFR	Cărți și reviste	Nr. exemplare	conform referatelor de necesitate	buget alocat de UO pe anul	Veniturile proprii ale Administrației	Prodecan MAICSRI, D. – SDSE, Directorii de departament,	Permanent

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
			de la cele 4 departamente + SDSE	2017	Centrale a UO	Administrator Șef FSE	
4.11. Abilitarea de noi conducători de doctorat, inclusiv – dacă este posibil – înființarea de școli doctorale pe noi domenii din domeniul Științelor Economice	Număr conducători de doctorat noi, abilitați / afiliați la SDSE		Minim 1	-	-	Decan, D.-SDSE	Decembrie 2017
4.12. Promovarea cercurilor de cercetare studențești. Implicarea studenților în procesele de cercetare	Cercuri de cercetare funcționale	Nr. CCS	Minim 1	-	-	Prodecan MAICSRI, D. – SDSE, D.-CCCDD, Directorii de departament	Permanent
4.13. Organizarea de sesiuni științifice studențești (inclusiv pentru studenții doctoranzi). Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare, de ex., Olimpiadele naționale ale AFER, Școala de Vară a AFER 2017; <i>FSE Business Cup</i> – concurs de planuri de afaceri ce se va desfășura în cadrul FSE; <i>EMEB 2017</i> sesiunea științifică a doctoranzilor, organizată de FSE în noiembrie 2017; <i>EMEB 2017</i> sesiunea științifică a masteranzilor, organizată de FSE în noiembrie 2017; și altele, după caz.	Participanți	Număr participanți	Minim 15	5 mii lei	Fonduri proprii (cu condiția aprobării de către Conducerea a UO) + Proiecte	Decan, Prodecan MRMPPMESSSS, D-SDSE, Directorii de departament	Permanent
5. Managementul Resurselor si Activităților Tehnico-Economice							
5.1. Definitivarea “Programului Anual de	Program	buc	1			CFSE,	Martie 2017

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
Achiziții pentru anul 2017” la nivelul FSE						Administrator Șef FSE	
5.2. Elaborarea “Programului Anual de Achiziții pentru anul 2017” la nivelul FSE	Program	buc	1			Administrator Șef FSE	Decembrie 2017
5.3. Actualizarea bazei de date privind situația patrimonială a fiecărui element de patrimoniu: proprietate, stare generală, spații atribuite departamentelor, spații închiriate, evidența reviziilor/reparațiilor, programări pentru reparații, etc.	Baza de date	buc	1			Administrator Șef FSE	Permanent
5.4. Analiza de către CFSE a activității structurilor administrative ale facultății, conform programării întocmită de către Administrator Șef FSE	PV de analiză	nr. analize	minim 1			Decan, Administrator Șef FSE	Cel puțin o dată pe an pentru fiecare structură
5.6. Dotare cu echipamente și consumabile necesare funcționării FSE	Referate de necesitate	Conform nevoilor	Conform nevoilor	-	venituri proprii (cu condiția aprobării de către Conducerea UO)	Administrator Șef FSE	Decembrie 2017
5.43. Realizarea unei structuri de personal în conformitate cu prevederile standardelor ARACIS	Raport personal didactic/personal nedidactic și auxiliar	%	2/1	-	-	Decan, Prodecan MAICSRI, Directorii de departament	anual
5.44. Elaborarea Planului Instituțional de Dezvoltare Profesională al FSE	Plan	Nr.	1	-	-	Prodecan MAICSRI, Directorii de departament	anual

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
5.51. Menținerea unei structuri de personal didactic în conformitate cu prevederile standardelor ARACIS	Raport personal didactic/ studenți	în conformitate cu prevederile standardelor ARACIS	în conformitate cu prevederile standardelor ARACIS	-	-	Decan, Directorii de departament, Administrator Șef FSE	anual
5.52. Participarea la cursuri de perfecționare profesională a personalului nedidactic	Acțiuni	număr	2	-	-	Prodecan MRMPPMESSSS, D. –SDSE, Directorii de departament, Administrator Șef FSE, Secretar Șef FSE	anual
5.54. Reducerea pierderilor financiare înregistrate de către departamentele facultății	Procent de reducere	%	Min. 5%	-	-	Decan, D. –SDSE, Directorii de departament, Administrator Șef FSE	anual
6. Parteneriate							
6.1. Selectarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	Selecție studenți	Număr studenți	Minim 10	-	-	Prodecan MRMPPMESSSS și Responsabil Erasmus+ al FSE	Periodic
6.2. Elaborarea/ actualizarea de broșuri, ghiduri, materiale promoționale și de ofertă academică și facilitarea accesului la varianta electronică a acestora	Ghidul studentului străin	Număr ghiduri	1	2500 lei	Fonduri proprii	Decan, Prodecani, Responsabil Erasmus+ al FSE și Administrator	Decembrie 2017
	Pliante promoționale/	Număr pliante	1000	2500 lei	Fonduri proprii		

Plan Operațional UO-FSE - 2017

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	ofertă academică					Șef FSE	
	Prezentarea FSE	Număr broșuri	100	2500 lei	Fonduri proprii		
6.3. Continuarea dezvoltării parteneriatelor cu universități din străinătate, prin încheierea de noi acorduri de cooperare bilaterale	Acorduri	Număr acorduri	+3	-	-	Decan, Prodecani	Permanent
6.4. Acțiuni de integrare în mediul academic a studenților străini	Săptămâna Erasmus	Număr acțiuni	1	200 RON	Fonduri proprii (cu condiția aprobării de către Conducerea a UO)	Prodecan MAICSRI, directori de departamente și Administrator Șef FSE	Periodic
	Activități cu studenții străini		1	200 RON	Fonduri proprii (cu condiția aprobării de către Conducerea a UO)		
6.5. Sesiuni informative cu studenții FSE pentru promovarea mobilităților Erasmus	Sesiuni informative la facultăți	Număr sesiuni	1	-	-	Prodecan MAICSRI, directori de departamente	Periodic
6.9 Sprijin pentru participarea studenților la concursurile profesionale naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice și olimpiade.	Participări	Număr participări	Minim 2	3 mii LEI	Venituri Proprii	CFSE, Prodecan MRMPPESSSS, Administrator șef FSE	Permanent
6.16. Sprijinirea logistică a activităților	Pondere acțiuni	[%]	Minim 2	3 mii	Venituri	CFSE, Decan,	Permanent

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
organizate de asociațiile studențești din FSE (ASEO)	sprijinite			LEI	Proprii (cu condiția aprobării de către Conducerea UO)	Prodecan MRMPPMESSES, Administrator șef FSE	
7. Imagine și Comunicare							
7.1. Intensificarea prezenței FSE în mediul socio-economic bihorean și în mass-media locală.	Conferințe și Comunicate de presă	buc	Minim 3	-	-	Decan, Prodecani	Permanent
7.3 Promovarea pe site-ul FSE a tuturor evenimentelor desfășurate în facultate	Materiale		Min.3			Decan, Prodecani, D.-SDSE, Directorii de Departament, administrator șef FSE	permanent
7.5. Study în România - Încărcarea informațiilor pentru toate programele de studii de la UO pe platforma Study in România	-	Toate programele de studii	-	-	-	Decan, Prodecani, Directorii de Departament, administrator șef FSE	permanent

Aprobat în ședința Consiliului Facultății de Științe Economice din data de 27.01.2017.

DECAN,
Prof.univ.dr. Alina BĂDULESCU